

Proiectul de tara

Necesitatea unui model coerent de iesire din criza pe dezvoltare durabila face ca modelele organizatorice de tip cibernetic sa fie necesare in completarea modelelor econometrice clasice care masoara fluxurile fara a lua in considerare raportarile de tip structural. Modelul urmator de guvernanta prin *coparticiparea stakeholder-ilor* si prin *delegarea pe retelele de competenta* a responsabilitatilor conserva sistemul de stat piramidal completeaza cu retele profesionale cu actiuni si expertiza specifica care pot colabora prin mijloace IT. **Coerenta modelului este data de directiile vectorilor ce urmeaza un flux fara intreruperi sau sensuri contradictorii, aceasta asigurand eliminarea contradictiilor dintre programe.** Pe de alta parte sustenabilitatea ansamblului este data de structura care la baza este o categorie triangulata in care orice diagrama comutativa este generate de trei cicli, iar orice ciclu este generat de trei diagrame comutative, formand astfel un ansablu auto-sustenabil. Modelul teoretic final este o categorie triangulata de sisteme disipative aflate in relatie omologica care formeaza un vector echilibrat si structuri fractale ce dezvoltata mirror symetry. O descriere a acestui mecanism de guvernanta participativa este dat mai jos.

Modelul este util nu doar pentru coerentizarea politicilor publice si a guvernantei ci si pentru coerentizarea programelor finantate.

Temele ce trebuie luate in considerare:

Modalitati si mecanisme de apreciere situationala

- mecanismele modelelor de apreciere a situatiilor prezente sau viitoare cu indicatorii de lucru,
- reguli de actiune si structurare institutionala ce pornesc de la respectarea unor principii date de bune practici,
- utilizarea experientelor, resurselor materiale sau umane, precum si a resurselor financiare interne sau externe,
- mecanisme de interventie, parteneriate public-private, reguli si coduri de lucru
- modalitati de evaluare a feedback-ului dat din partea stakeholder-ilor oricarui program public sau privat,
- constructia de strategii publice sau private, sistemul de policy making si de expertiza, sistemul de luare a deciziilor, impact, consecinte secundare, foresight, studii prelabile luarii de decizii.

Statul actioneaza prin intermediul institutiilor reprezentate prin cele trei seturi: stat guvern, stat natiune si stat business, iar sensurile sagetilor corespunde cu impozitatea si TVA-ul ce ajunge la statul guvern. Completarea structurii statale cu trei mari seturi de programe: **reprofesionalizarea**, **retehnologizarea** si **co-participarea** completeaza modelul de stat cu mecanismele democratiei participative si cu programele generate de aceasta structura.

Domeniile de lucru:

Programul de reprofesionalizare a Romaniei:

- ✓ atragerea creierelor experimentate in programele curente sau viitoare
- ✓ deschiderea si consolidarea retelelor de expertiza
- ✓ transferul de bune practici interne sau internationale
- ✓ promovarea valorilor profesionale curente sau a valorilor culturale
- ✓ crearea de aliante profesionale
- ✓ formarea si consolidarea sistemului de invatare pe tot parcursul vietii conform cu normele UE

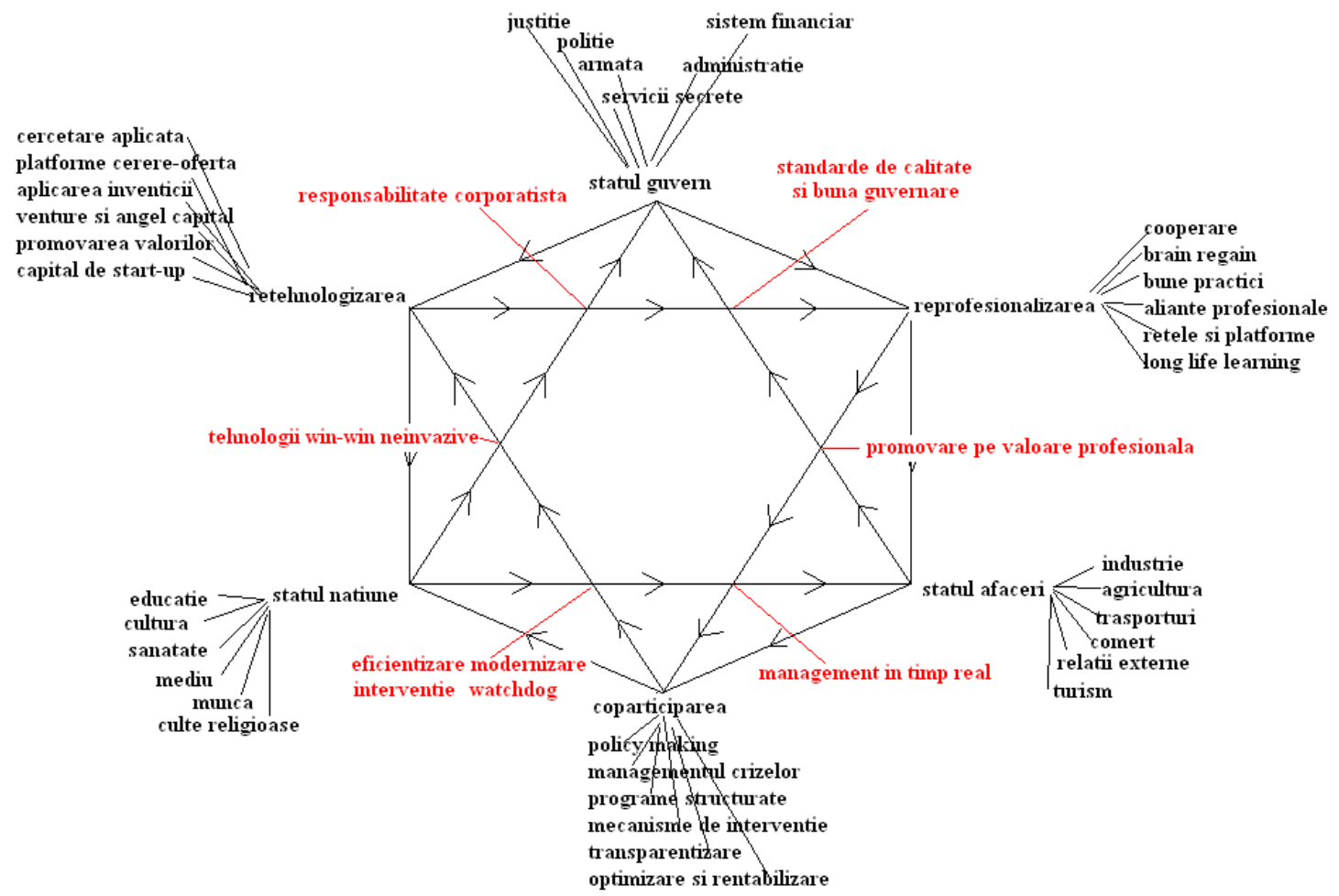
Programul de retehnologizare a Romaniei

- -ercetare aplicata, modele de sustinere a acesteia si de utilizare a rezultatelor
- platforme de colaborare de tip cerere-oferta pe noi tehnologii sau solutii manageriale
- programe de aplicare a inventicii ce corespunde la nevoi curente sau viitoare
- venture capital sau angel capital care sprijina dezvoltarea de linii de productie sau crearea de prototipuri
- punerea pe piata a produselor
- capitalul de start-up a unor initiative

Programul de coparticipare in Romania

- politici publice din societatea civila
- managementul crizelor
- programe structurale, raspuns la fonduri externe si cereri de fonduri pe directii locale de program
- mecanisme de interventie
- transparentizarea deciziilor
- optimizarea relatiilor de coparticipare si rentabilizarea actiunilor sau produselor obtinute

Modalitatea de inter-relationare cu statul este prezentata in figura de mai jos.



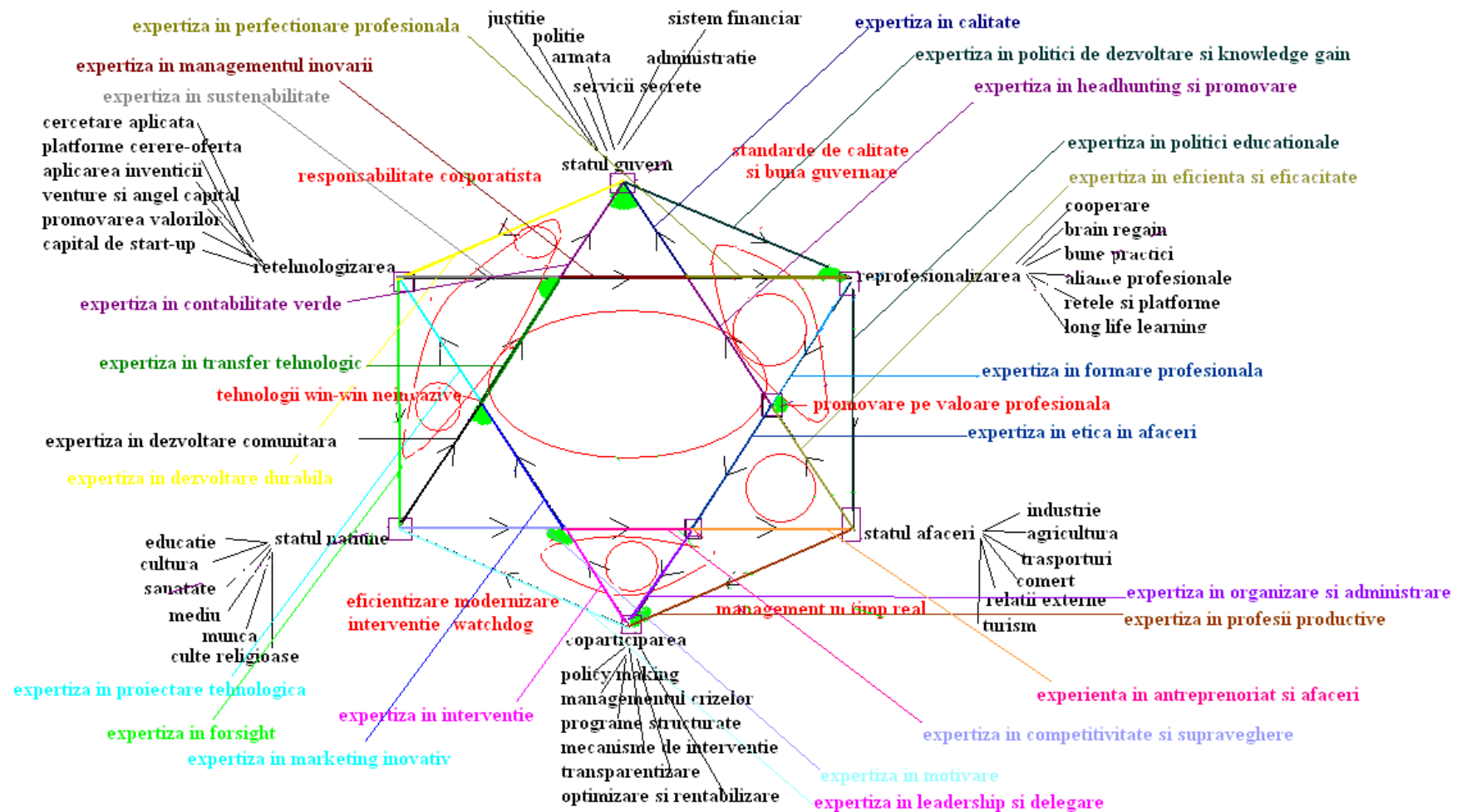
Doua noduri apropiate ale rețelei generează noi caracteristici concretizate în programe specifice. De exemplu statul guvern și reprofesionalizarea generează standardele de calitate și buna guvernanta. Este posibil ca obiectele generate să fie în număr variabil pe aceeași schemă, la fel cum este posibil ca pentru fiecare nod să apară un număr variabil de conținuturi, însă să păstreze cadrul organizatoric general.

Temele ce trebuie considerate:

Pentru identificarea temelor se poate utiliza modelul tabelar în care pe linia principală se găsesc resursele date de instituția sau programul de la baza săgeții din figură, iar pe coloana principală se găsesc problemele ce trebuie rezolvate din instituția, direcția sau programul de la vârful săgeții. Fiecare săgeată din figură poate conecta orice obiectiv de la baza sa cu orice obiectiv de la vârful său.

Lista de programe exemplificative se poate vedea în ANEXA 2

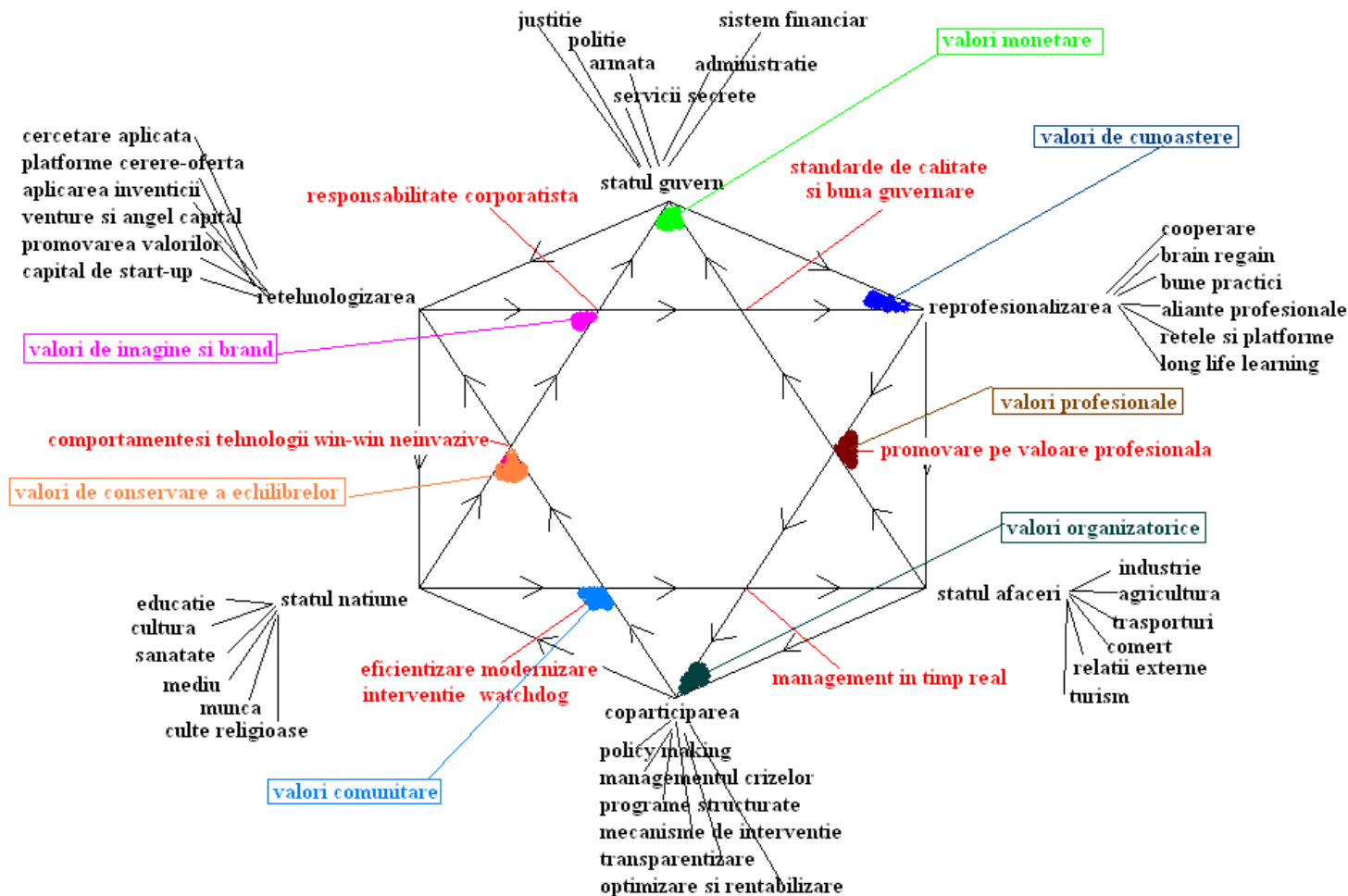
Aceste instrumente se vor aplica pe direcții și teme de lucru diverse ce vor solicita și dezvolta competențe și expertiză pe următoarele direcții:



Pornirea mecanismelor de sustenabilitate se poate face cu un numar minim de specialisti cu expertiza pe fiecare vector din schema. Tinand seama de necesitatea de organizare cu solutii de back-up acest numar este de patru experti pe fiecare vector, un total general de aproximativ 120 de specialisti implicati in organizarea programelor. Acesti specialisti trebuie sa ramana intr-o schema functionala stabila care sa nu fie modificata la schimbarile politice si astfel ei vor permite continuitatea programelor.

Circuitele si diagramele comutative din figura anterioara au roluri functionale si pot fi actualmente preluate de catre institutii si organizatii civile. Aceste circuite pot fi eficientizate prin proiectarea unor platforme care sa asigure transferul produselor unui circuit in alt circuit conex si sa permita amplificarea acestuia in circuitul conex. Platformele pot fi asigurate cu mijloace IT, unele dintre ele existand la acest moment pe piata.

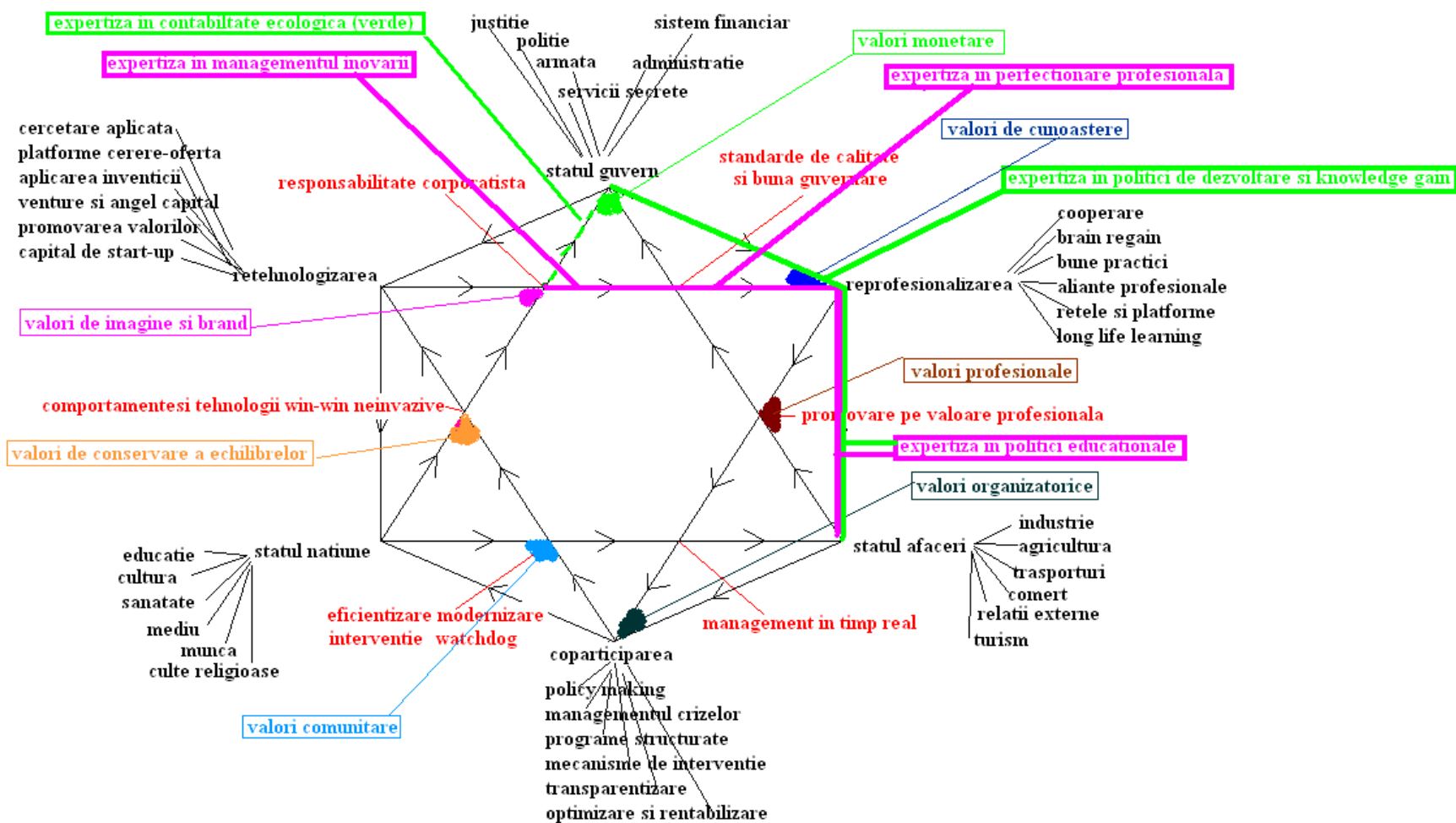
Diagramele comutative definesc tipurile de valori pe care le ia in considerare modelul de guvernanta. Aceste valori devin sursele de intretinere a ciclurilor asociate.



Pentru o bună guvernare este necesar, conform modelului, să se ia în considerare tot setul de valori, o singură valoare dominantă precum cea monetară neavând capacitatea de a mobiliza toate circuitele și de a rezolva toate problemele. **Evaluarea multivalorică este esențială în atragerea oamenilor ca factori activi în guvernanta sustenabilă și în detensionarea vieții sociale și economice.**

Circuitele atașate de rezervele de valori au cea mai mare pondere în utilizarea acelor valori, însă acestea sunt prezente în orice nod, cu ponderi mai mici în funcție de numărul de săgeți ce distanțează rezerva valorică de acel nod.

De exemplu, pentru ca valorile monetare să fie prezente în statul afaceri este necesară intermedierea prin expertiză în politici de dezvoltare și knowledge gain, precum și expertiză în politici educaționale specifice sectorului productiv. Aceste două expertize se vor concretiza în programe specifice ce vor mări valoarea monetară din sectorul productiv. Pentru ca valorile de brand să ajungă reprezentate în sectorul productiv este necesar să se producă intermedierea acestora prin parcurgerea traseului dat de expertiză în managementul inovării, în perfecționare profesională și în final în politici educaționale specifice nevoilor de training ale sectorului productiv. Parcurgerea unui traseu de expertiză este obligatoriu, dar se poate face prin acumulări de cunoaștere individuale sau prin organizarea de echipe care vor avea toate tipurile de expertiză necesare modelului (vezi figura de mai jos):



Programul de marire a brandului din sectorul productiv poate avea si un alt traseu dat de trecerea prin statul guvern prin introducerea expertizei si programului de contabilitate ecologica (verde). Sistemul de transfer valoric intr-o economie sustenabila este valabil pentru orice alt tip de valori si pentru orice noduri prin urmarirea sagetilor de pe diagrama sustenabilitatii si a sistemului de expertiza necesara dezvoltarii unor programe vector concrete.

Urmarirea punctuala a acestui sistem permite evitarea tratarii crizelor doar prin perspective monetarista si permite definirea de politici publice adecvate nevoilor de management al crizelor.

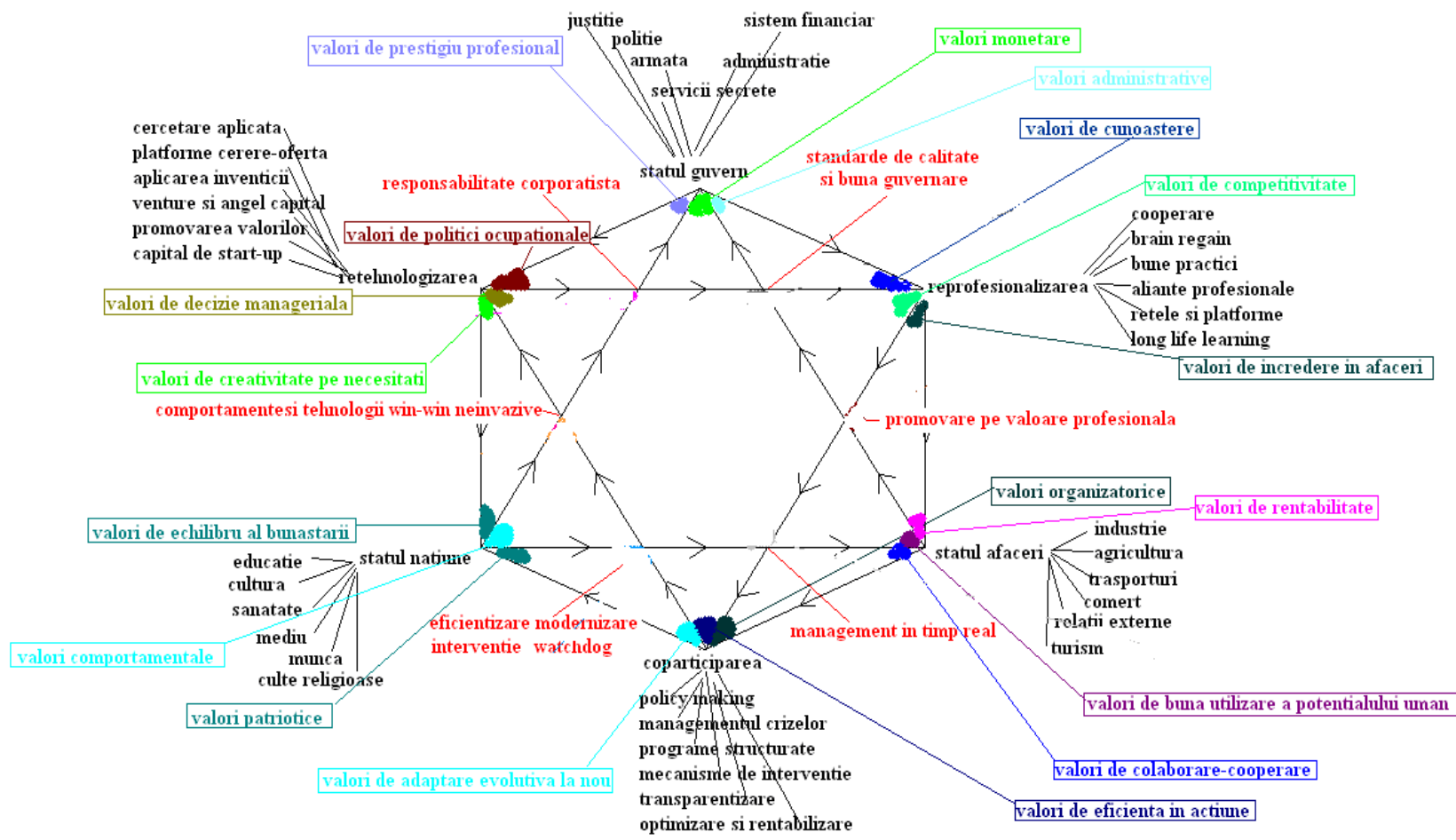
Programele sectoriale ce se sprijina reciproc sunt prezentate in ANEXA 4

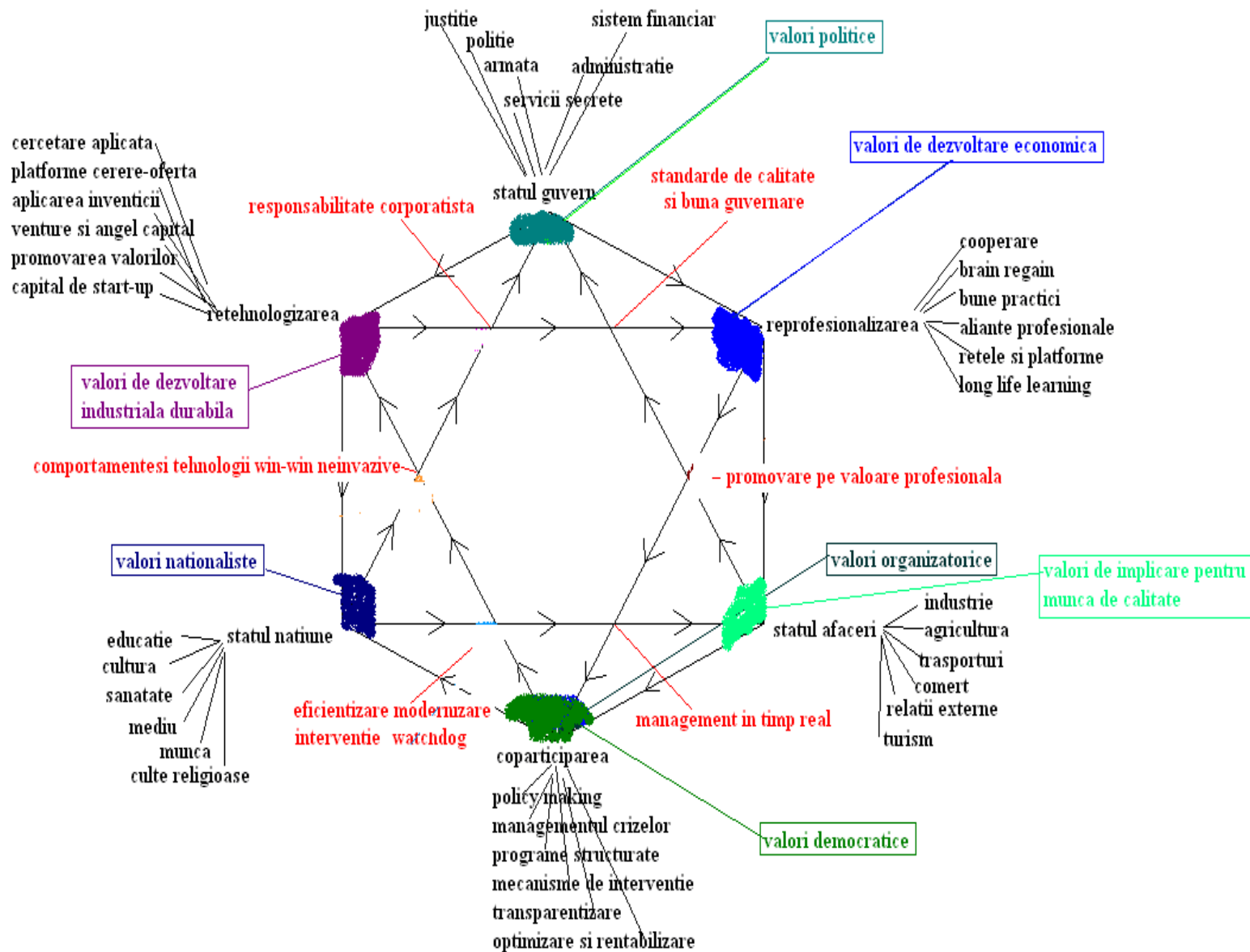
Platformele de comunicatii intre diferitele circuite vor fi prezentate in ANEXA 3

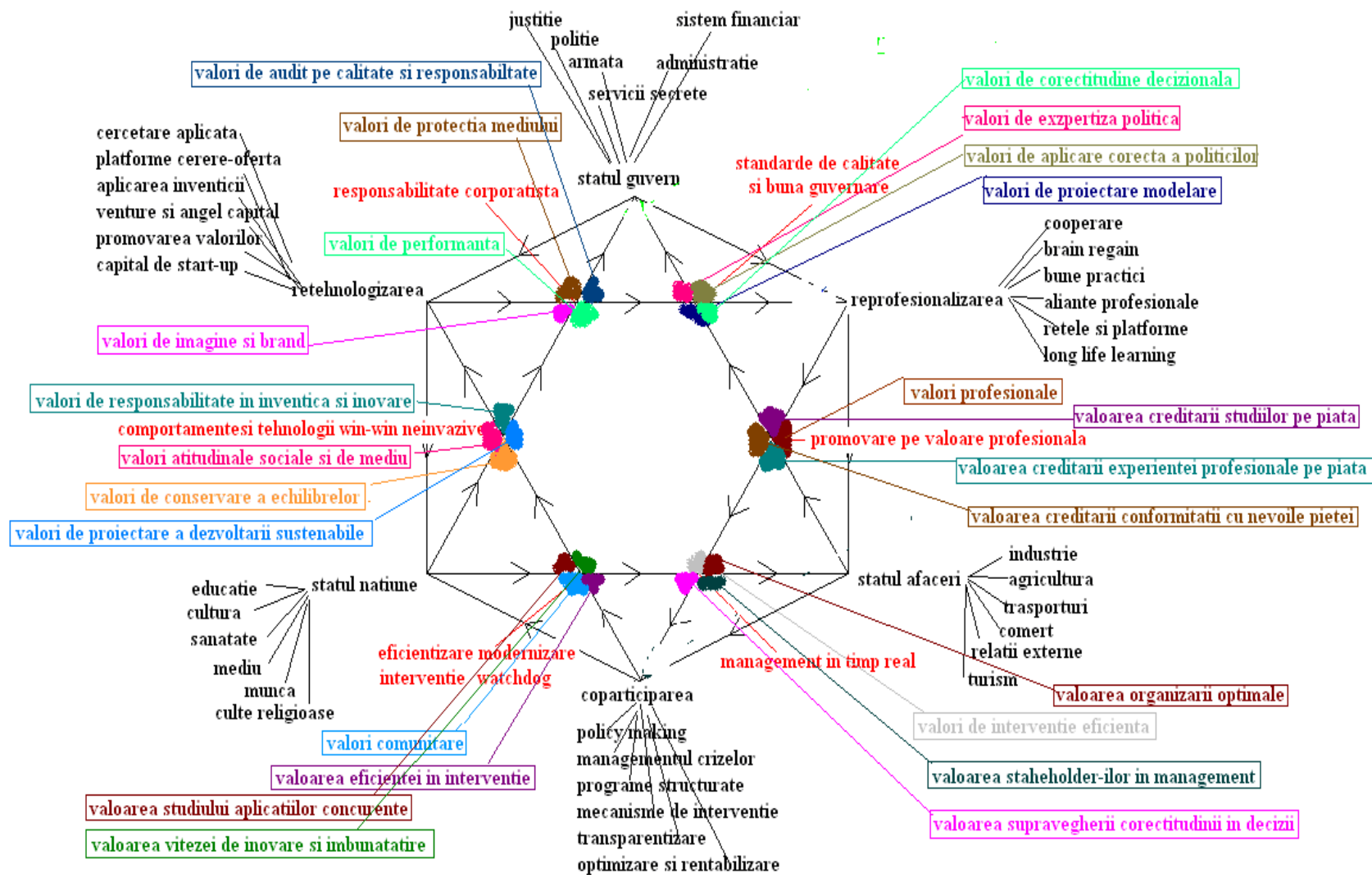
Anexa 1

Valorile ce pot fi accesate de catre circuite de tip diagramele comutative sau cicluri sunt descrise in figurile urmatoare, cu mentiunea ca acolo unde se formeaza o diagrama comutativa, in punctul de convergenta a doua sageti se produce o acumulare a valorii mentionate, nu doar o circulatie libera a acesteia.

Sistemul de valori descris mai jos permite realizarea de colaborari pe linii de expertiza care sa asigure succesul unor programe prin colaborarea in regim de barter intre diferite entitati. Acest sistem este capabil sa genereze potentialul de absorbtie de fonduri externe, de generare de potential financiar sau de alta natura mentionate in sistemele de valori expuse mai jos si de iesire din crize chiar in lipsa unei finantari din partea statului.







Sistemul de valori se manifesta in functie de sagetile din schema configurand astfel si modelul de evaluare al programelor din directiile de programe. De exemplu, programul de crearea a unei platforme de e-learning prin fonduri finantate de guvern foloseste sageata dintre statul guvern si programul de recalificare. Valorile statului guvern de la baza sagetii sunt date de urmatorul set: valori politice, valori monetare, valori de prestigiu profesional si valori administrative. Valorile soliciate de programul de reprofesionalizare sunt date de setul: valori de dezvoltare economica, valori de cunoastere, valori de competitivitate si valori de incredere in afaceri. Din cauza acestor sisteme de valori se va evalua modul in care au fost utilizati banii, prestigiul profesional si administrarea programului intr-o politica coerenta care trebuie sa asigure dezvoltare economica prin cunoastere, competitivitate si incredere in afaceri asigurate de platforma de e-learning. Neindeplinirea scopurilor initiale va duce astfel la o evaluare negativa cu specificatii clare asupra modului de indeplinire al programului. Evaluatorii optimi ai acestui program au nevoie de competente date de alte sisteme de valori, in cazul curent de pe axa coparticipare orientata catre statul natiune. Valorile evaluatorilor se orienteaza astfel de la adaptare evolutiva la nou, valori organizatorice si eficienta in actiune cuprinse in setul de valori democratice orientate catre setul de valori: echilibrul al bunastarii, comportamentale, patriotice incluse in valorile nationale. Cu alte cuvinte acesti evaluatori vor avea tendinta de a calcula efectele de impact obtinute prin indeplinirea sau neindeplinirea sarcinilor programului prin respectarea setului de valori caracteristice. Ca regula generala evaluarea unui program de pe o axa de programe se face printr-o alta axa simetrica central in model cu axa programului in acelasi fel cu cel exemplificat mai sus. Sistemul de evaluare poate astfel capata consistenta si acuratete prin utilizarea unei cuantificari specifice fiecarui program in perspectiva bunei functionari a intregului.

ANEXA 2 circuite

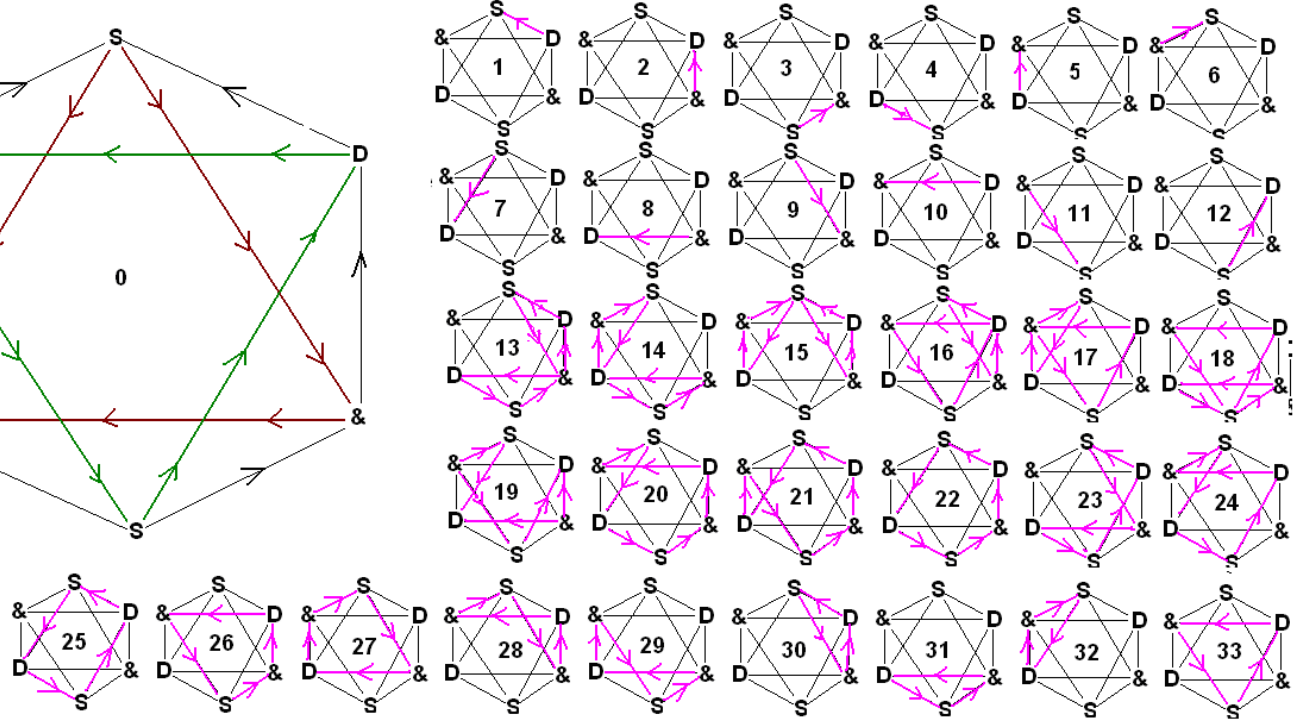
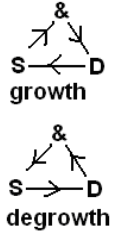
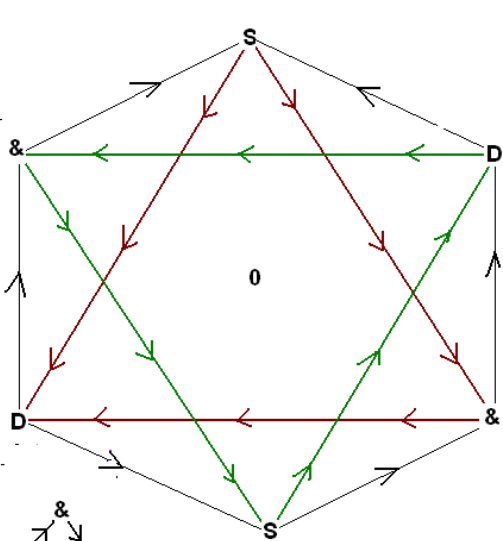
Exista 12 formule de guvernanta sustenabila obtinute prin orientarea nodului de convergenta a diagramei comutative centrale si prin schimbarea sensului laturii intermediare din aceasta diagrama, pe cele sase varfuri ale modelului de tara. Toate cele 12 formule se pot regasi in diferite culturi si sunt functionale, aceasta functionalitate fiind cauzata de echilibrul ciclurilor si diagramei comutative interne produse de structura de noduri a retelei din model. Nodurile retelei se constituie

in hub-uri ceea ce face o descriere detaliata mai dificil de prezentat. Un exemplu de circuite cu valoare de predictie in comportament este dat mai jos. Exemplul de mai jos nu descrie insa toate circuitele din sistem, acestea putand fi identificate prin aplicatii computer.

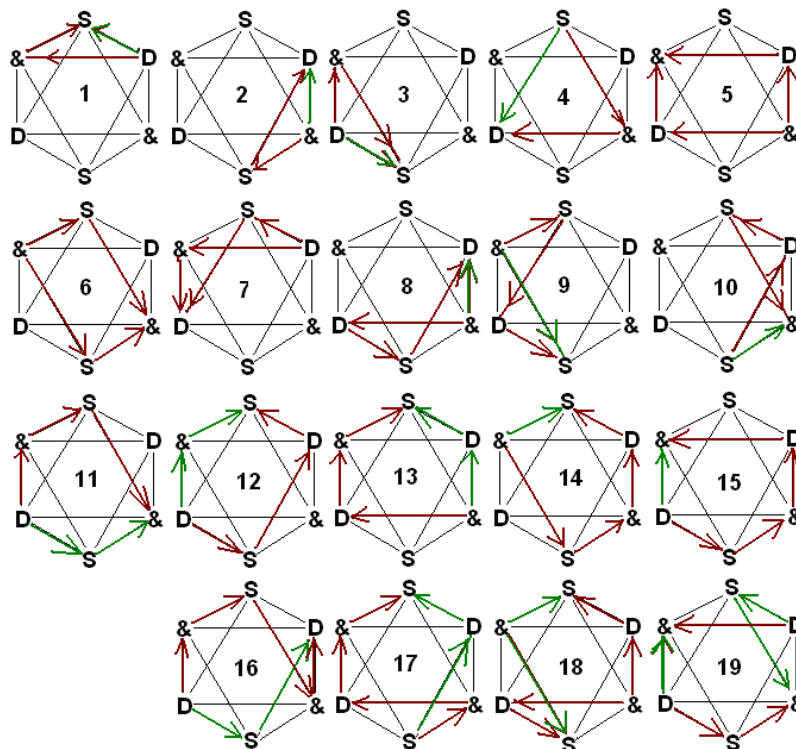
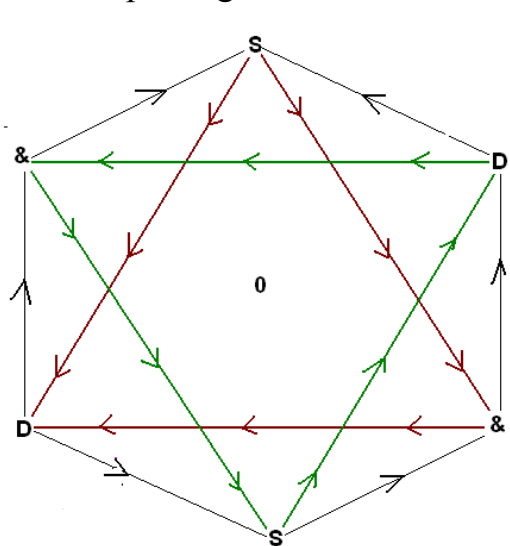
Imaginea generala in modelul de sustenabilitate a guvernantei este de existenta a unui mare numar de circuite cu functionalitati ce pot fi definite care fac ca o societate sa functioneze stabil. O echivalenta cu aceste circuite o putem gasi in ciclurile de biochimie celulara care permit sa se realizeze stabilitatea celului in regim functional si dinamic.

Analiza circuitelor se poate face prin cicluri si diagrame comutative dupa cum urmeaza:

Analiza pe cicluri



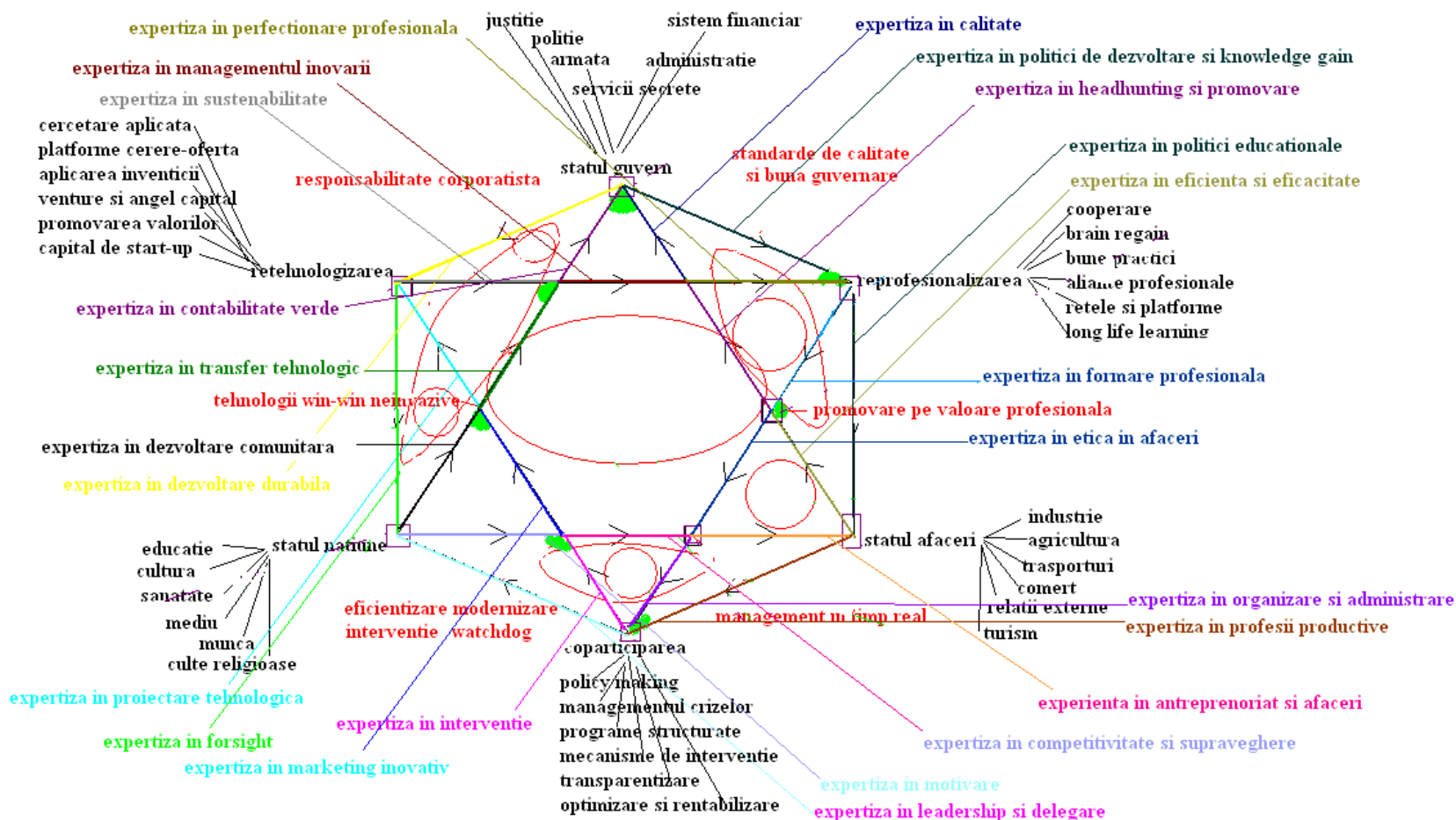
Analiza pe diagrame comutative



Este de remarcat în diagramele 18 și 19 corelarea cu teoriile lui Nash la fel cum se poate observa și în diagrama hexagonului central interior prin apariția contabilizărilor de tip încrucișat ce permite triangularea informației pe criterii calitative. Cele două figuri anterioare respecta conceptul modelului de țară, însă nu respecta sensurile săgeților din diagrama modelului.

ANEXA 3 Programe

Programele expuse mai jos sunt minimale pentru functionarea unei guvernante sustenabile. La aceste programe se pot adauga altele in functie de rafinarea analizei. Programele prezentate mai jos sunt ilustrative pentru modelarea matematica a guvernantei sustenabile.



Vector expertiza in dezvoltare si knowledge gain

	Justitie	Politie	Armata	Servicii secrete	Administratie	Sistem financiar
Cooperare	Program de armonizare legislativa	Program de cooperare si utilizare a bazelor de date	Program de organizare in caz de dezastre	Program de cooperare intre servicii	Program de cooperare administrative si modernizare a mijloacelor	Program de ofertare de servicii financiare cooperative
Brain regain	Program de recunoastere a diplomelor	Program de protectie contra fraudelor	Program de atragere strategica a valorilor profesionale	Program de atragere de specialisti in securitate informationala	Program de promovare locala a persoanelor cu valoare profesionala	Program de social venture capital pentru studii inalte si perfectionare
Bune practici	Program de transfer prin studii de impact	Program de monitorizare al populatiei in baze de date	Program de actiune de urgenta in caz de necesitate	Program de modernizare si democratizare in servicii	Programe de e-administration, si de cooperare administrative in dezvoltare locala	Program de flexibilizare a politicilor financiare prin preluare de bune practici
Aliante profesionale	Program de protectie a clauzelor contractuale	Program de supraveghere a aplicarii normelor deontologice in aliante	Program de ALUMNI, cluburi si ierarhii profesionale	Program trans-domenii de cooperare profesionala	Program de colaborare public-privata In dezvoltare locala	Program de aliante cu grupuri de experti in domenii conexe finantelor
Rețele si platforme	Program de etica si echitate in comunicare si colaborare	Program de administrare a informatiei prin internet	Program de securizare a comunicatiilor	Program de supraveghere a terorismului informational si abuzului IT	Program de transparentizare, monitorizare si interventie publica	Program de produse e-banking, intranet, e-commerce

Long life learning	Program de transfer al creditelor formale, informale, nonformale	Program de monitorizarea conformitatii pregatirii si nevoilor	Program de instruire si specializare periodic pe domenii profesionale	Program de crestere a performantelor profesionale prin IT	Program continuu de formare administrativa	Program de sprijin financiar pentru invatare continua concordanta cu politicile de dezvoltare locala
---------------------------	------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------	--------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------

Expertiza in politici educationale

	Cooperare	Brain regain	Bune practici	Aliante profesionale	Rețele si platforme	Long life learning
Industria	Program de practica productiva	Program de atragere de specialisti	Program de inovare manageriala si tehnologica	Program de dezvoltare de parteneriate industriale si productive	Program de schimburi de informatii pe inovare si forta de munca	Program de instruire prealabila transferului tehnologic
Agricultura	Programe de cunoastere aplicata	Program de atragere de tehnologii	Program de modernizare si ecologizare	Program de optimizare a productiei in functie de cererea globala	Program de monitorizarea capacitatii si rezultatelor	Program de transfer de cunoastere in agricultura moderna
Transporturi	Program de cooperare rutiera si etica de mediu	Program de inovare si modernizare	Program de eficientizare si rentabilizare	Program de generare si respectare de norme comportamentale	Program de optimizare a rutierelor si transporturilor	Program de educatie rutiera si etica rutiera
Comert	Program de cerere oferta concurentiala cu respect fata de etica comerciala	Program de dezvoltare de pietee cu ajutorul diasporei	Program de dezvoltare a brandului	Programe de dezvoltare a ariilor de incredere in produs	Program de transfer de informatii privitoare la calitatea produselor	Program de educatie profesionala la comercial-culturala, norme de comportament

Relatii externe	Program de retele de cooperare internationala	Program de evaluare a potentialelor externe de origine romana	Program de structurare pe directii profesionale	Programe de colaborare cu specialisti externi	Programe de cooperare profesionala regionala	Program de educatie multiculturala si specifica ramurii
Turism	Program de cooperare si inter-schimburi	Program de promovare turistica cu ajutorul diasporei	Program de rentabilizare prin respectul specificului clientului	Program de promovare reciproca si de dispecerat international	Program de antreprenoriat turistic	Program de multiculturalism si norme de comportament, integrare sociala

Expertiza in profesii productive

	Industria	Agricultura	Transporturi	Comert	Relatii externe	Turism
Policy making	Program de management industrial	Program de programare agricola	Program de modernizare a transporturilor	Program de castigare a increderii pietelor	Programe de colaborare regionala	Program de proiectare obiective
Managementul crizelor	Program de ofertare de produse necesare depasirii crizelor	Program de utilizare ecologica a terenurilor	Program de dotare si utilizare cu mijloace de interventie pe crize	Program de import-export in regim de necesitate	Programe de schimburi de specialisti si metodologii	Program de asigurare si prevenire
Program structural	Programe de dezvoltare industrial	Programe de dezvoltare agricola	Programe de dezvoltare durabila a transportului	Programe de colectare si vanzare a produselor	Programe de transferare de competente	Programe de dezvoltare de obiective
Mecanisme de interventie	Program de inovare si modernizare	Programe de recuperare si ecologizare terenurilor	Programe de interventie in caz de criza sau necesitate	Programe de ofertare produse specifice nevoilor prin colaborare pe retea	Programe de colaborare internationala	Program de interventie in caz de necesitate

Transparentizare	Program de prezentare si comunicare in managementul industrial	Program de evaluare transparenta a managementului agricol	Program de prezentare a performantelor comparative in transporturi	Program de informare publica asupra activitatilor si realizarilor	Programe de analiza si de impact	Program de prezentare si difuzare, promovare
Optimizare si rentabilizare	Program de crestere a competitivitatii	Programe de acordare a tehnologiilor agricole cu nevoier pietelor	Program de optimizare si rentabilizare in transporturi	Program de colaborare participativa	Programe de negociere a valorilor conform cu standardele	Program de colaborare si dispecerat

Expertiza in leadership si delegare

	Policy making	Managementul crizelor	Programe structurale	Mecanisme de interventie	Transparentizare	Optimizare si rentabilizare
Educatie	Politici educationale specifice si generale	Programe de perfectionare profesionala, supraveghere, reglementare a drepturilor si obligatiilor	Programe de continut, administrare, pregatire profesionala, evaluare pe portofolii	Programe de promovare, diferentiere, accelerare, imbogatire, recuperare, colaborare	Programe de evaluare multicriteriale, prezentare, promovare, finantare diferentiata	Programe de descentralizare, diversificare, dezvoltare, individualizare, transfer de credite
Cultura	Politici de promovare culturala	Programe de formare si difuzare a ideilor si produselor culturale	Programe de promovare a valorilor culturale si de transfer de valoare culturala internationala	Programe de promovare a calitatii, eticii, valorilor culturale	Programe de analiza a calitatii, gestiunii valorilor, promovarea pe principii valorice	Programe de definire a problemelor si valorilor, de promovare si orientare

Sanatate	Politici de eficientizare si responsabilizare in sanatate	Programe de prevenire, interventie si responsabilizare pe sanatate	Programe de dezvoltare, monitorizare, perfectionare, dotare	Programe de monitorizare, interventie, colaborare si supraveghere	Program de evaluare profesionala, comportamentala, standarde si legi ale responsabilitatii	Programe de promovare pe criterii valorice, transfer de bune practice, perfectionare manageriala
Mediu	Politici de conservare si recuperare a biodiversitatii	Programe de constientizare, prevenire, responsabilizare si dotare pe mediu	Programe de protejare, refacere, reintegrare, repartizare, depoluare	Programe de salvare, interventie rapida, organizare pe urgente	Programe de monitorizare a mediului, actiuni legale sau ilegale asupra mediului	Programe de cercetare, bionica, Tehnologii moderne de tip biologic
Munca	Politici de reformare si ocupare a fortei de munca	Programe de delegare, responsabilizare, dezvoltare, interventie	Programe de antreprenariat social, de perfectionare si utilizare optima	Programe de recuperare, dezvoltare de nise, ajutor, formare profesionala	Programe de evaluare a adaptarii fortei de munca la neville pietei si de dezvoltare permanenta	Promovarea initiativei, inventicii si inovarii, delegarea pe program initiat, management, selectie si promovare
C u l t e r e religioase	Politici nationale de continuitate culturala si morala	Programe de comportament comunitar, intrajutorare, respect reciproc	Programe de toleranta, multiculturalism, valoare etica sau morala, adaptare sociala	Programe de evitarea incalcarilor drepturilor civile	Programe de prezentare de valori, standarde etice, traditii, realizari	Programe de implicare sociala, interventie la crize, colaborare intre religii

Expertiza in foreight

	Cercetare aplicata	Platforme cerere-oferta	Aplicarea inventicii	Venture si angel capital	Promovarea valorilor	Capital de start-up
--	---------------------------	--------------------------------	-----------------------------	---------------------------------	-----------------------------	----------------------------

Educatie	Programe informale, nonformale, e-learning	Programe de descentralizare a serviciilor educative	Programe de excelenta in educatie si dezvoltare a abilitatilor	Programe de social venture capital pentru educatia de performanta	Program de evaluare si promovare a calitatii si a produselor	Programe de finantare voucher-e per elev la sfarsit de ciclu educativ
Cultura	Programe de e-library, mijloace IT, baze de date	Programe de ofertare pe piata valorilor culturale	Programe de dezvoltare a creativitatii culturale	Programe de angel capital in cultura sau media libera	Program de promovare si antreprenoriat pe valoare culturala	Program de finantare a lansarii pe piata culturala
Sanatate	Programe de retele colaborative si tele-monitorizare, proceduri si tehnologii moderne	Programe de medicina alternativa, ranking profesional	Programe de cercetare inovare tehnologica si conceptuala	Program de venture capital pentru modernizare si cresterea competentei profesionale	Program de evaluare, ranking si promovare a serviciilor si profesionistilor	Program de finantare a proiectelor de restructurare in sanatate
Mediu	Programe de valorificare selectiva, conservare a terenurilor echilibrelor, recuperare a biodiversitatii	Programe de recuperare a terenurilor neutilizate pentru biodiversitate	Programe de cercetare ale paternurilor tehnologice din mediu	Program de venture capital pentru recuperarea ecologica	Promovarea valorilor de mediu si evaluarea influentelor asupra mediului	Program de finantare a ecologizarii si depoluarii spatiilor ecologice afectate
Munca	Programe manageriale, contabilitate manageriala	Programe de pregatire profesionala la cererea pietei muncii	Programe de promovare a inovarii tehnologice pe piata muncii	Program de venture capital pentru recalificare si specializare pe tehnologizare	Promovarea profesionala a profesiilor si profesionistilor pe criterii concrete si standarde de calitate	Program de finantare a profesionalizarii sau perfectionarii
C u l t e r e l i g i o a s e	Programe de cercetare comportamentala, arii de incredere cultural-religioasa	Programe de ofertare de servicii sociale, comunitare, culturale	Programe de coerentizare conceptuala intre stiinta si religii	Programe de social venture pentru antreprenoriat social	Promovarea calitatii programelor comunitar - religioase	Program de finantare a programelor de interes comunitar

Expertiza in dezvoltare durabila

	Justitie	Politie	Armata	Servicii secrete	Administratie	Sistem financiar
Cercetare aplicata	Program de protectie a proprietatii intelectuale	Program de impiedicarea abuzurilor in valorificarea inventiilor	Programe de sprijin strategic	Program de protectie a inventiilor strategice	Program de administrare si protejare a cercetarii, inovarii si inventicii	Program de finantare a cercetarii aplicate, prototipurilor si liniilor de productie
Platforme cerere-oferta	Program de protejare a termenilor de comunicare si negociere	Program de supraveghere si interventie contra abuzurilor	Program de diversificare profesionala si formare de retele organizate de competenta	Program de colaborare institutionala sau cu mediul privat	Program de administrare a platformelor conform cu scopurile acestora	Program de finantare a platformelor de comunicare interactiva pe cerere-oferta
Aplicarea inventicii	Program de protectie a drepturilor de autor si a termenilor contractuali	Program de monitorizare asupra defectelor secundare din inventica	Program de aplicare strategica a unor inventii in medii izolate	Program de imbunatatire tehnologica si actualizare a tehnicii inovative	Program de administrare a prototipurilor, matritelor si liniilor tehnologice	Program de finantare tehnologica si inovativa
Venture si angel capital	Program de respectare a termenilor de royalties	Program de respectare a normelor de siguranta a finantarii si clientului	Programe de sprijinire a unor initiative inovative	Program de finantare a formarii si perfectionarii profesionale	Program de administrare a etapelor de finantare	Program de garantare a proiectelor de venture si angel

Promovarea valorilor	Program de evaluare a performantei obligatoriu pentru promovare profesionala	Program de monitorizare si pedepsire a abuzului in promovare profesionala	Program de promovare ierarhica pe valoarea profesionala dovedita	Program de promovare a valorilor profesionale pe criterii performanta adaptativa	Program de administrare a pietei de competenta si dezvoltare profesionala pe criterii valorice	Program de finantare a cresterii valorii profesionale
Capital de start-up	Program de protectie a consumatorului in fata contractului financiar	Program de monitorizare conformitatii utilizarii cu scopul finantarii	Program de finantare de noi servicii de aplicare tehnologica	Program de finantare a actiunilor urgente	Program de administrare a capitalului initial in conformitate cu planul de afaceri	Program de finantare a cofinantarii si spin-off-urilor

Expertiza in dezvoltare comunitara

	Educatie	Cultura	Sanatate	Mediu	Munca	C u l t e religioase
Tehnologii win-win	Programe de educatie individualizata si transfer de credite, mentoring, accelerare, imbogatire, evaluare pe portofolii	Biblioteci online, baze de date, retele de discutii pe teme predeterminate	Telemonitorizare, e-medicine, bio-feedback, retele de specialisti, tehnologie inovativa, asigurari de sanatate	Tehnologii cu feedback la mediu, de mediu, de depoluare	Contabilitate manageriala, monitorizarea activitatilor, evaluare performantelor si salarizarea in functie de performante	Programe de reducere a stresului adaptativ la tehnologie prin activitati comunitare specifice

Comportamente win-win	Programe de educare a abilitatilor, comportamentelor, competentelor transferabile	Programe de cultivare a respectului pentru valorile culturale	Dispecerate medicale, educatie de sanatate preventiva	Comportamente protective fata de mediu, programe de refacere a mediului, impaduriri, plantari de tufisuri, protectia speciilor in pericol si a animalelor si plantelor periclitare	Comportamente managerial corect, promovarea pet criteriilor valorice	Programe de promovare a tolerantei, colaborarii si protectiei fata de mediul natural si social
------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------

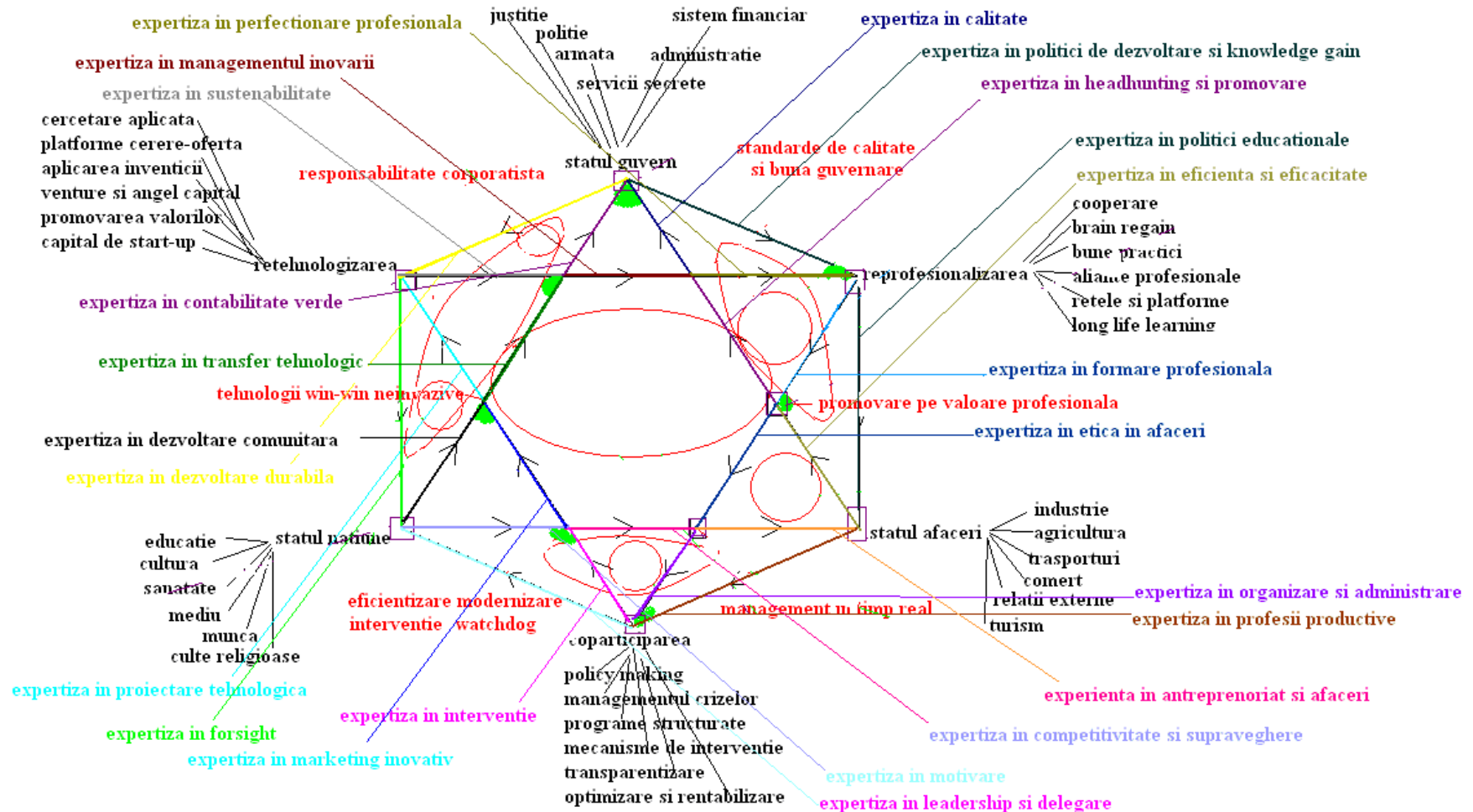
Expertiza in transfer tehnologic

	Tehnologii win-win	Comportamente win-win
Responsabilitate sociala	Programe de colaborare in aplicarea tehnologiilor win-win	Programe de promovare a comportamentelor win-win

Expertiza in contabilitate ecologica (verde)

	Responsabilitate sociala	Responsabilitate de mediu
Justitie	Programe de prevenire a infractiunilor	Program de prevenire a abuzului de mediu
Politie	Programe de interventie in caz de urgenta	Program de interventie pentru protectia mediului
Armata	Programe de colaborare pentru aparare	Program de aparare a mediului in caz de pericol sau catastrofa
Servicii secrete	Programe de semnalare a pericolelor	Program de evaluare a degradarii mediului
Administratie	Program de monitorizare a activitatii administrative	Program de administrare a programelor de mediu

Sistem financiar	Program de economisire a resurselor financiare si de creditare a proiectelor sustenabile si durabile	Program de finantare sau cofinantare a programelor de mediu
------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------



Expertiza in orientare catre piata muncii

	Educatie	Cultura	Sanatate	Mediu	Munca	Culte
Industria	Program de educare tehnologica si practica productiva pentru noile tehnologii	Program de conservare a traditiilor industriale si amestecurilor traditionale	Programe de sanatate la locul de munca si de protectie impotriva accidentelor	Program de protejare a mediului impotriva poluarii industriale	Programe de creare de locuri de munca in industria noilor tehnologii	Normele de etica a muncii si de respectare a drepturilor lucraatorilor
Agricultura	Program de educare si practica in tehnici agricole	Program de cunoastere a traditiilor agricole si culturii satesti	Programe de sanatate fara riscuri pentru populatie	Program de ecologizare a terenurilor agricole si de agricultura ecologica	Programe de creare de locuri de munca in agricultura ecologica	Norme de comportament protectiv fata de vietatile din agricultura
Transporturi	Program de educatie rutiera si comportament in trafic	Program de cunoastere a solutiilor tehnice internationale din transporturi	Program de intretinere a sanatatii publice din mijloacele de transport	Program de diminuare a influentei negative a transporturilor asupra mediului	Programe de creare de locuri de munca in transporturi sustenabile si neinvazive	Normele de cooperare din transporturi
Comert	Program de educatie comerciala, norme de comportament	Program de promovare a brandului si produselor nationale	Program de intretinere a calitatii produselor comercializate	Program de comercializare a produselor ecologice	Programe de creare de locuri de munca in comert calitativ	Normele de respect fata de client

R e l a t i i internationale	Program de e d u c a t i e multiculturala si multi-lingvistica	Program de p r o m o v a r e e x t e r n a a p r o d u s e l o r nationale	Program de c o l a b o r a r e a i n t e r n a t i o n a l a i n p r o b l e m e s a n a t a t i i	Program de c o o p e r a r e i n t e r n a t i o n a l a p e n t r u p r o b l e m e m e d i u	Program de c r e a r e d e m u n c a i n c o o p e r a r e p e n t r u p r o g r a m e c u l t u r a l e i n t e r n a t i o n a l e	Normele de r e s p e c t f a t a d e t r a d i t i i l e c u l t u r a l e i n t e r n a t i o n a l e
Turism	Program de e d u c a t i e t u r i s t i c a e c o l o g i c a c u l t u r a l a c o m u n i c a r e	Program de a t r a g e r e c u l t u r a l a t u r i s m c u l t u r a l	Program de t u r i s m m e d i c a l i n a r e a l e p r i e n l i c e i n t r e t i n e r i i s a n a t a t i i	Programe de t u r i s m e c o l o g i c	Programe de c r e a r e d e l o c u r i d e m u n c a i n t u r i s m s u s t e n a b i l	Normele de r e s p e c t f a t a d e e c h i l i b r u l l o c u l u i s i f a t a d e c l i e n t

Expertiza in motivare

	Educatie	Cultura	Sanatate	Mediu	Munca	Culte
Eficientizare	Program de e d u c a t i e c a t r e m e f i c i e n t i z a r e a e f o r t u r i l o r	Programe de m o t i v a r e c u l t u r a l a p e n t r u e f i c i e n t i z a r e a a c t i u n i l o r c u l t u r a l - s o c i a l e	Program de e m o t i v a r e s i r e s p o n s a b i l i z a r e i n s a n a t a t e	Program de e v a l u a r e a i m p a c t u l u i e f i c i e n t i z a r i i a s u p r a e c h i l i b r u l u i m e d i u l u i	Program de a n t r e n a r e a s u o r a e f i c i e n t i z a r i i r e s p o n s a b i l e	Program de d e z v o l t a r e a s p i r i t u l u i n a t i o n a l b a z a t p e v a l o r i l e c u l t u r a l e l o c a l e

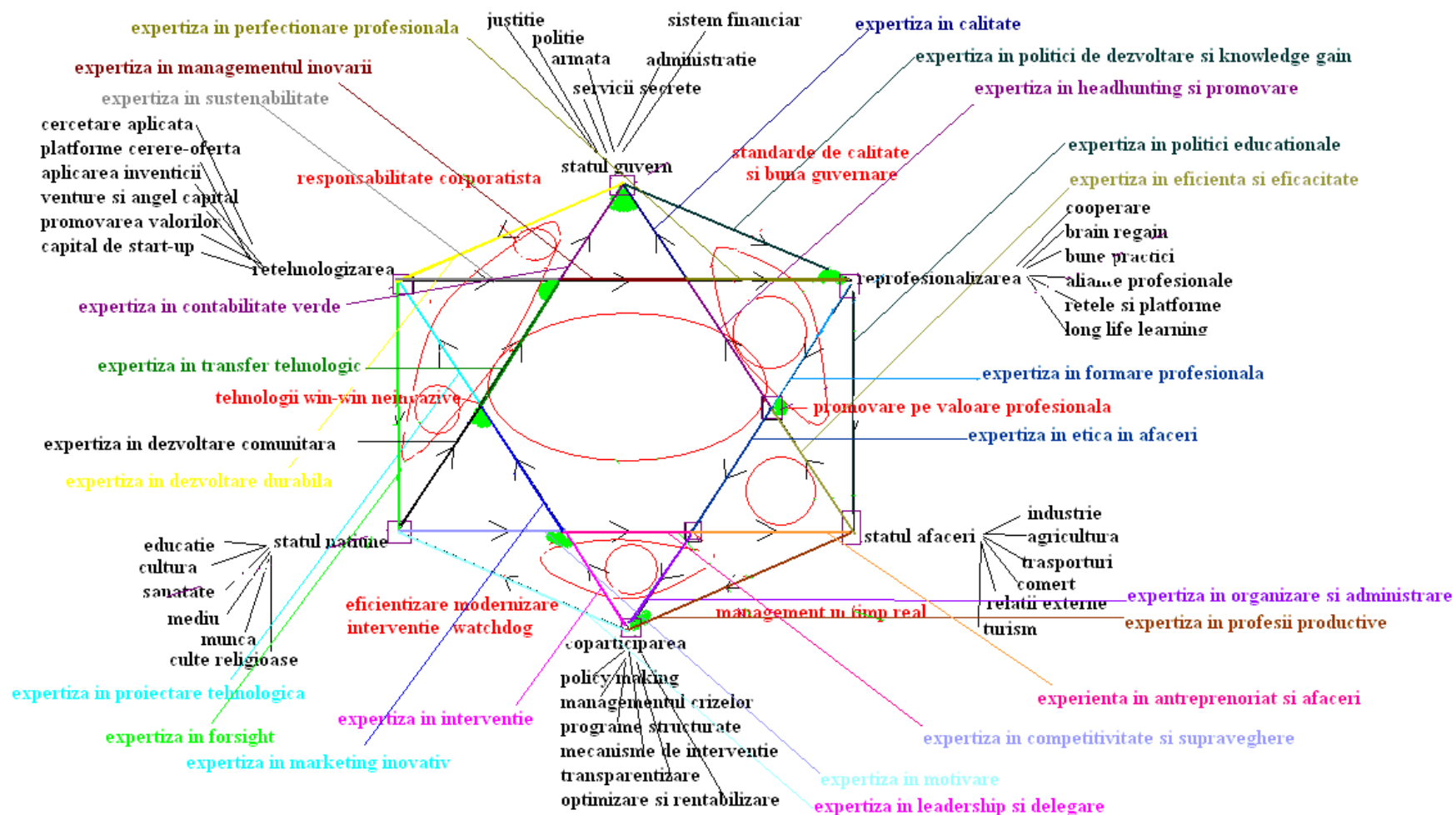
Modernizare	Program de modernizare a tehnologiilor educative	Program de transferare a valorilor culturale prin mijloace moderne	Program de monitorizare a impactului modernizării asupra sănătății	Program de studiu al impactului modernizării asupra mediului	Program de pregătire îndifuzare a modernizării invazive și reducerea impactului negativ	Program de difuzare a conceptelor și valorilor, credințelor și programelor prin mijloace tehnologice moderne
Interventie	Program de educatie civica pe interventie in caz de necesitate	Program de transmitere a culturala de tip caravana	Program de evaluare a non-invazivitatii interventiei pentru mediul natural, social sau individual	Program de evaluare a consecintelor laterale ale interventiiilor asupra mediului	Program de organizare si gestionare a interventiilor	Program de motivare a comunitara pentru interventie in caz de necesitate
Watch dog	Program de educatie a suoravegherii abuzurilor, cunaostere a drepturilor si indatoririlor legale	Program de evaluare a valorilor si de expunere a valorilor	Program de etica in supraveghere si de protectie personala	Program de monitorizarea echilibrului mediului si abuzurilor de mediu	Program de antrenare si executare a supravegherii eticii in activitati productive cu impact asupra mediului natural si social	Program de supraveghere a comportamentala asupra valorilor, standardelor de calitate, etici si moralei culturale locale

Expertiza in competitivitate si supraghehere

	Eficientizare	Modernizare	Interventie	Watch dog
Management in timp real	Programe IT de monitorizare si organizarea competitiva a managementului in timp real	Programe de organizare modern a institutiilor conducatoare si cresterea eficientei si competitivitatii	Portofolii de solutii predefinite ce permit managementul in timp real conform unor proceduri	Programe de supraveghere si talmare ce permit managementul competitiv in timp real

Expertiza in profesii productive

	Management in timp real
Industrie	Program de creare de stocuri de urgenta
Agricultura	Program de creare de stocuri de alimente si rezerva de stat
Transporturi	Program de interventie rapida asupra mijloacelor de transport
Comert	Program de management al tendintelor pietei
Relatii externe	Program de monitorizare a dinamicii externe
Turism	Program de interventie rapida in turism



Expertiza in administrarea economiei

	Industria	Agricultura	Transporturi	Comert	Relatii externe	Turism
Justitie	Programe de protectie a patentelor industriale	Programe de protectie a proprietatii agricole	Program de respectare a legislatiei si de imbunatatire a normelor de trafic	Program de protectie a consumatorului a cresterii a preturilor	Program de cooperare internationala in justitie	Program de monitorizare a legislatiei internationale
Politie	Programe de protectie tehnologica industrială	Program de interventie a abuzurilor in exploatarea mediului agricol sau a padurilor	Program de interventie si control al traficului	Program de protectie a consumatorului a marfii de slaba calitate	Program de cooperare internationala in prevenirea infractiunilor	Program de interventie a legalitatilor produse de cetateni straini pe spatiul national
Armata	Programe de dotare cu tehnologii validate in programe militare	Program de creare a rezervelor strategice de alimentatie si hrana	Program de proiectare strategica a transport	Program de comercializare a produselor strategice	Program de cooperare internationala in domeniul apararii (NATO)	Program de cooperare si interschimburi pe aparare

Servicii secrete	Programe de protectie a brandului si de transfer tehnologic performant	Programe de modernizare a agriculturii cu tehnologii performante	Program de inovare in transporturi cu noi tehnologii	Program de prevenire a comertului ilegal sau a traficului de stupefiante, arme, etc.	Program de cooperare internationala pentru siguranta regionala si nationala	Program de instruire specifica prin cooperare internationala
Administratie	Program de administrare a resurselor economice industriale	Program de administrare a produselor agricole	Program de administrare in timp real a problemelor din transporturi	Program de achizitionare de servicii inovative necesare bunei administrari	Program de cooperare internationala in domeniul administratiei	Program de administrare a turismului prin crearea publica de baze de date, dispecerat si promovare
Sisteme financiar	Program de finantare si creditare a liniilor de productie in vederea optimizarii functionarii	Program de finantare a productiei agricole de buna calitate si inalta pe piata	Program de finantare a imbunatatirii si cailor rutiere	Program de creare de servicii derivativ financiare necesare incurajarii comertului	Program de cooperare internationala in domeniul financiar bancar	Program de schimb valutar

Expertiza in eficienta si eficacitate

	Promovare pe valoare profesionala
Industria	Promovarea pe baza de experienta productiva si studii de specialitate
Agricultura	Promovarea pe baza de experienta practica si cunosterea tehnologiilor moderne
Transporturi	Promovarea pe baza de expertiza profesionala, eficienta si cunoastere specifica
Comert	Promovare pe baza de cunoastere a domeniului, comportamentelor, retelelor de incredere si valorilor locale
Relatii externe	Promovare pe baza de cunoastere a traditiilor, cutumelor, retelelor locale, normativelor si stanfdardelor locale, legislatiei si dinamicii locale si a capacitatii de comunicare
Turism	Promovare pe baza de cunoastere a retelelor de colaborare, obiceiurilor culturale, administrarii patrimoniului natural si cultural, capacitatii de comunicare

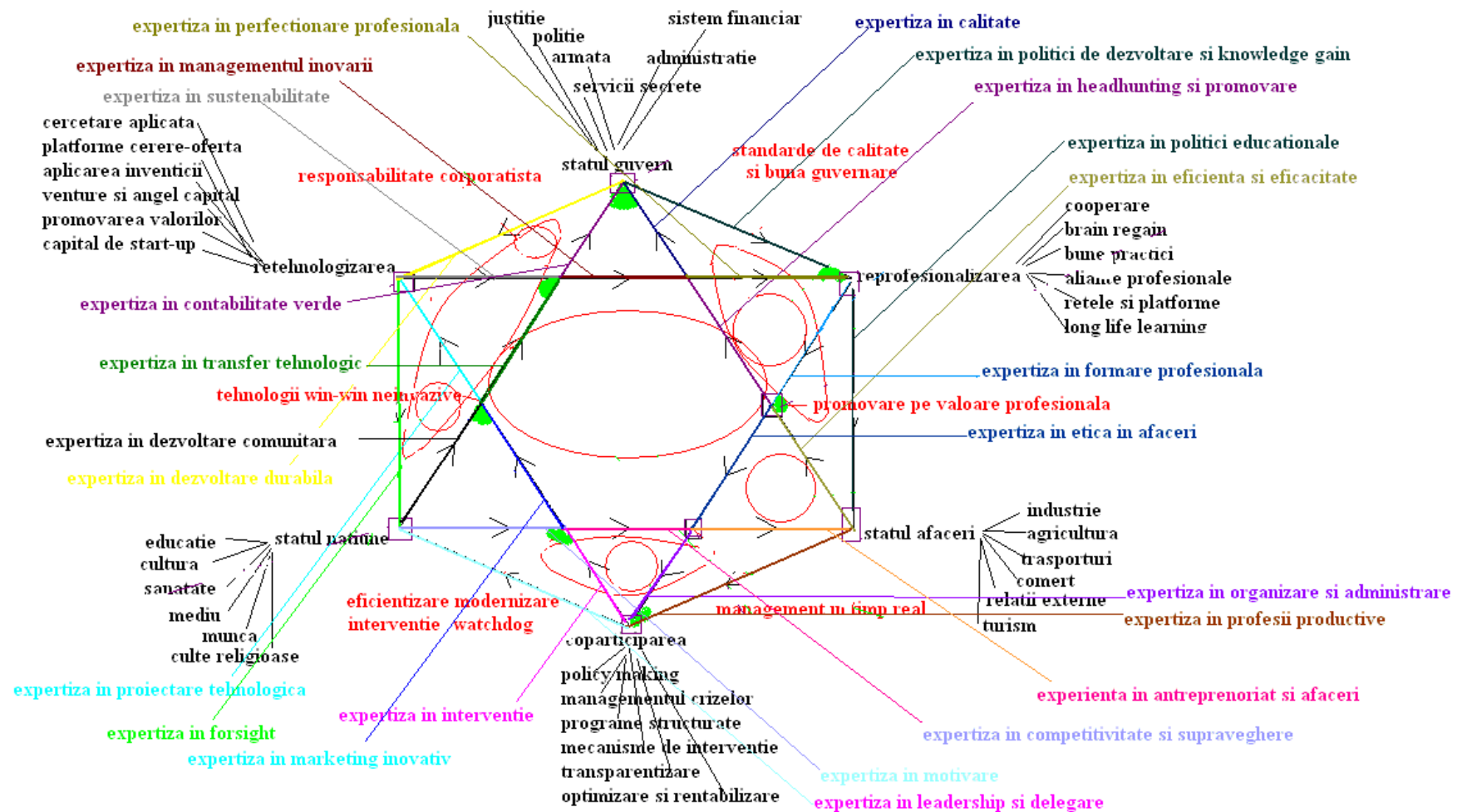
Expertiza in headhunting si promovare

	Promovare pe valoare profesionala
Standarde de calitate	Programe de evaluare a calitatii pregatirii profesionale
Buna guvernare	Programe de evaluare a raspunsurilor la situatii diverse

Expertiza in calitate

	Standarde de calitate	Buna guvernare
Justitie	Programe de monitorizare a neconcordantelor sau abuzurilor de procedura	Programe de monitorizare a calitatii legilor si a conformitatii acestora cu necesitatea de legiferare, viteza de raspuns
Politie	Programe de monitorizare a eficientei, comportamentului si aplicarii corecte a legislatiei	Program de monitorizare a eficientei comparate cu dinamica infractiunilor, a modului de organizare a sectorului, a gradului de respectare a normelor deontologice sau a legii
Armata	Programe de monitorizare a preciziei si vitezei raspunsului in situatii de criza, a eficacitatii organizatorice si a respectarii drepturilor cetatenesti	Program de monitorizare a organizarii sectorului, raportul cost eficienta in prevenirea si rezolvarea crizelor diverse
Servicii secrete	Programe de monitorizare a flexibilitatii adaptative la situatii diverse, a respectarii drepturilor internationale, a abilitatii de gasire a raspunsului optim	Program de evaluare a promovarii profesionale raportat la eficienta actiunilor specifice

Administratie	Programe de evaluare a eficientei si conformitatii programelor finantate fata de problemele administrarii, a gradului de comunicare cu sectoarele administrate si a transparentei deciziilor si modului de cheltuire a fondurilor	Program de monitorizare a structurii administrative raportata la eficienta cheltuirii banului public in indeplinirea sarcinilor si administrarea problemelor sigurente
Sistem financiar	Programe de evaluare a gradului de protectie a investitiilor, a derivatelor financiare si raspunsului la nevoile reale de finantare	Program de monitorizare a politicilor financiar bancare in rezolvarea nevoilor generate de activitatile curente economice si personale



Expertiza in administrarea si dezvoltarea patrimoniului

	Educatie	Cultura	Sanatate	Mediu	Munca	Culte religioase
Justitie	Programe de educatie in respectarea legilor	Program de cunoastere comparativa a solutiilor juridice corecte	Program de mentinere a sanatatii sistemului judiciar si de eliminare a abuzurilor sau coruptiei	Program de aplicare a legilor pentru a abuzul de mediu si de recuperare a daunelor primare si colaterale	Program de cunoastere a drepturilor salariale in functie de cantitatea, calitatea, responsabilitatea si alti indicatori in diferite domenii	Program de etica si morala civica sau religioasa
Politie	Programe de educatie a normelor comportamentale	Program de cunoastere a bunelor practici politienesti	Program de prevenire si penalizare a coruptiei in politie	Program de interventie in timp real a abuzurilor de mediu	Program de monitorizare a fortei de munca pe specialitati, varsta, activitate curenta	Program de monitorizare a activitatilor religioase si de prevenire a abuzurilor
Armata	Program de educatie a disciplinei militare si a cunostintelor specifice	Program de educatie patriotica	Program de impiedicarea abuzurilor si incalcarii drepturilor in armata	Program de aparare voluntariat in caz de invazie sau de necesitate sau a drepturilor in mediul natural	Program de educatie a necesitatii sau armata	Program de etica si morala religioasa in armata

Servicii secrete	Program de instruire specifica domeniului	Program de cunoastere a procedurilor optime	Program de prevenire a abuzive sau incalcarilor drepturilor cetatenesti in servicii	Program de prevenire a infestarii atentionate sau nu a mediului factori ce dauneaza echilibrului acestuia	Program de selectare a specialistilor cu o strategie sau performanta	Program de dezvoltare a moralei si responsabilitatii la nivel national
Administratie	Program de educatie administrativa si de ofertare de baze de date specifice	Program de cunoastere a tehnicilor administrative validate international	Program de prevenire a abuzurilor decizionale sau incheierea banului public administratie	Program de administrare si protejare a mediului natural printr-o dezvoltare in colaborare public privata	Program de administrare profesionala si comunitar si a programelor de intrajutorare	Program de incurajare a comportamentului
Sisteme financiar	Program de educatie financiara	Program de cunoastere a solutiilor de succes financiar bancare internationale	Program de prevenire a abuzurilor bancare sau a contractelor neclare ce dauneaza clientului	Program de cultivare si mentinere a increderii in mediu financiar bancar	Program de finantare a reconversiei profesionale si a crearii locurilor de munca	Program de etica in afaceri financiare

Expertiza in dezvoltare comunitara

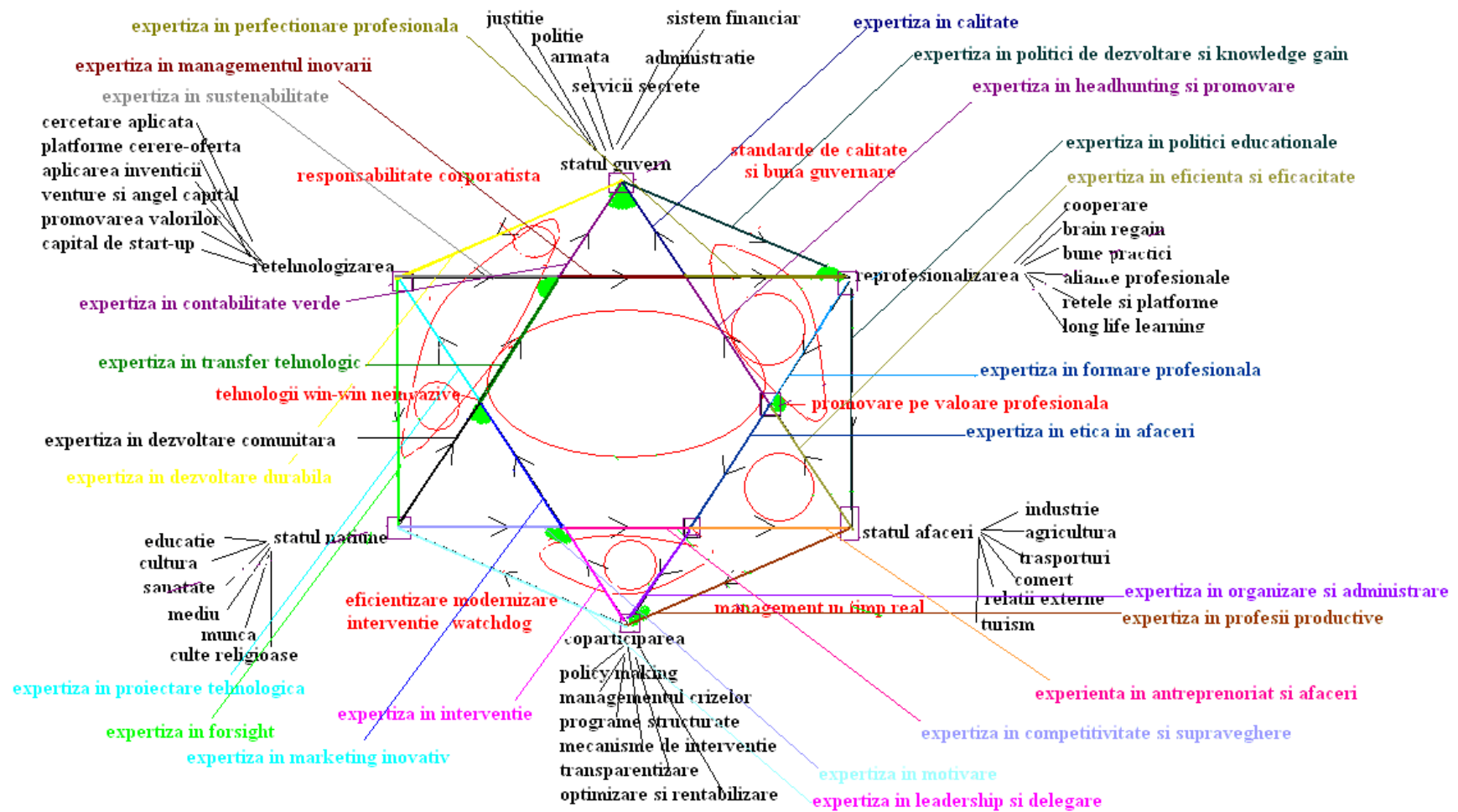
	Educatie	Cultura	Sanatate	Mediu	Munca	Culte religioase
Tehnologii win-win	Program de educatie de introducere prin educatie a cunostintelor si tehnologiilor win-win	Program de expunere publica si promovare a tehnologiilor win-win	Program de evaluare a influentei tehnologiilor asupra sanatatii	Program de evaluare a relatiei dintre tehnologii si mediul natural	Program de tra in in aplicarea tehnologica specific	Program de morală in aplicarea tehnologiilor
Comportamente win-win	Program de educare a comportamentelor win-win	Program de expunere publica si promovare a comportamentelor win-win	Program de evaluare a comportamentelor asupra sanatatii	Program de evaluare a interdependentei comportamentale fata de mediu	Program de tra in in comportamentul specific	Program de morală in comportament

Expertiza in transfer tehnologic

	Tehnologii win-win	Comportamente win-win
Responsabilitate sociala	Program de responsabilizare sociala in aplicare tehnologiilor	Program de promovare a comportamentelor responsabile social win-win
Responsabilitate de mediu	Program de responsabilizare fata de mediu in aplicare a tehnologiilor	Program de promovare a comportamentului protectiv fata de mediu

Expertiza in contabilitate ecologica (verde)

	Responsabilitate sociala	Responsabilitate de mediu
Justitie	Program de cooperare si responsabilizare civica	Program de aplicare transparenta a legilor in protectia mediului
Politie	Program de interventie in parteneriat public-privat	Program de interventie preventiva pentru protectia mediului
Armata	Program de responsabilitate sociala si de mediu in interventii	Program de interventie in caz de necesitate, dezastru, sinistru
Servicii secrete	Program de responsabilitate fata de siguranta nationala	Program de prevenire a problemelor de mediu
Administratie	Program de responsabilitate in adiministrarea programelor curente	Program de administrare si de intretinere a fondului de mediu
Sistem financiar	Program de responsabilitate fata de clientii actuali sau potentiali	Program de responsabilizare financiara fata de mediul natural sau socio-economic



Expertiza in modernizare si emancipare profesionala

	Cercetare aplicata	Platforme cerere-oferta	Aplicarea inventicii	Venture si angel capital	Promovarea valorilor	Capital de start-up
Cooperare	Program de cooperare pe cercetare aplicata	Programe de interschimburi si colaborare	Programe de aplicare a inventicii si cooperare in realizarea produsului si punerea pe piete	Program de incurajare financiara a cooperarii in dezvoltarea inovative	Program de promovare a valorilor internationale	Program de start-up in cooperari internationale
Brain regain	Program de atragere de specialisti in cercetare teoretica si aplicata	Program de piata de atragere de specialisti	Program de atragere a specialistilor in dezvoltare de afaceri inovative	Program de incurajare financiara a transferului si recuperarii de specialisti	Program de promovare a valorilor profesionale si sociale pe brain regain	Program de incurajare financiara pe brain regain
Bune practici	Program de transfer de bune practici in cercetare aplicata	Program de expunere open-source a bunelor practici	Program de transfer de bune practici in aplicarea inventicii	Program de integrare a bunelor practici in dezvoltarea afacerilor inovative	Program de promovare a validatelor internationale	Program de incurajare financiara in aplicarea bunelor practici

Aliante profesionale	Program de cooperare multisectoriala in cercetare aplicata	Program de promovare a competentelor intersectoriale	Program de diversificare a produsului conform necesitati specifice	Program de incurajare financiara a dezvoltarii de afaceri prin delegarea componentelor	Program de promovare a valorilor in aliantele profesionale	Program de incurajare financiara in formarea aliantelor profesionale
Rețele și platforme	Program de mentorinf transfer de cunoastere din cercetare aplicata prin mijloace IT	Platforme de schimb de informatii, bibliotec online, studii aplicata prin mijloace IT	Program de expunere si promovare a inventiilor sau inovatiilor prin mijloace IT	Program de incurajare financiara a dezvoltarii de rețele și platforme de colaborare	Program de mentoring cu promovarea valorilor	Program de start-up pentru rețele și platforme
Long life learning	Program de perfectionarea continua in cercetare aplicata	Programe de educare continua in relatie directa intre piata si furnizorii de educatie	Program de aplicare a inventiilor specifice pe baza de cunoastere	Program de incurajare financiara a perfectionarii profesionale (social venture capital)		Programe de start-up pentru diversificarea formelor de educatie continua

Expertiza in sustenabilitate

	Cercetare aplicata	Platforme cerere-oferta	Aplicarea inventicii	Venture si angel capital	Promovarea valorilor	Capital de start-up
Responsabilitate sociala	Program de monitorizare a efectelor secundare aplicatiilor sociale si ofertare de programe si tehnologii corective	Programe de comunicare online intre beneficiarii unor produse care promoveaza aceste produse	Programe de intrajutorare, alertare, promovare a valoric a, recomandare, etc. prin mijloace IT	Programe de finantare a progresului si eticii sociale in afaceri	Program de promovare, voting, ranking in prin mijloace it pe criterii valorice bine stabilite	Program de incurajare a initierii de proiecte inovative si a perfectionarii profesionale si a afacerilor
Responsabilitate de mediu	Program de monitorizare a poluarii si de ofertare a tehnologiilor de depoluare sau alternative neinvazive	Programe de comunicare si interventie pentru responsabilizarea si penalizarea poluatorilor	Programe de monitorizare si analiza, depoluare, recuperare a echilibrelor de mediu prin noi tehnologii	Programe de finantare a conservarii si recuperarii patrimoniului natural	Program de promovare a unicitatii, diversitatii, echilibrelor, optimalitatii, sustenabilitatii de mediu	Program de incurajare a reabilitarii ecologice pe arii protejate

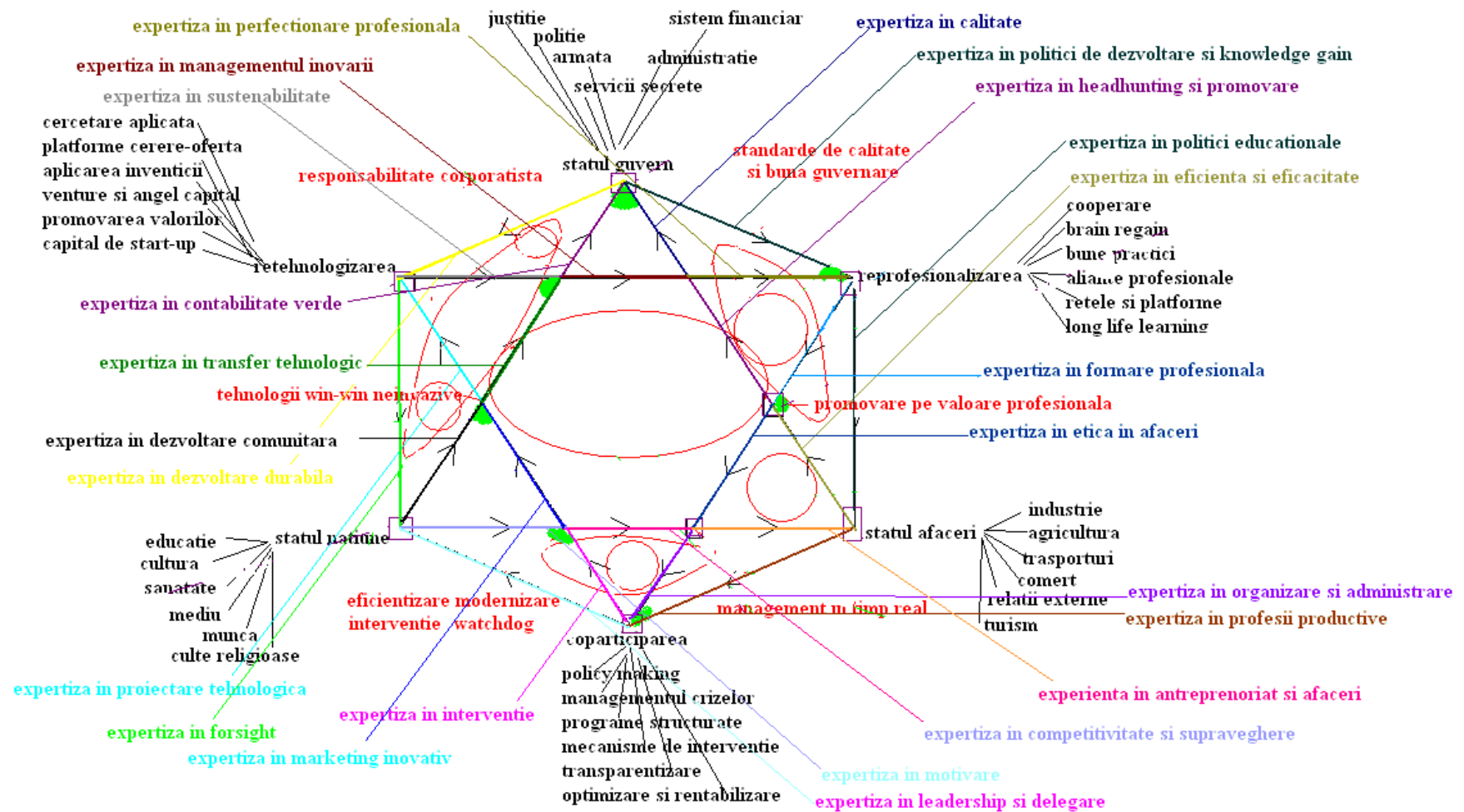
Expertiza in managementul inovarii

	Responsabilitate sociala	Responsabilitate de mediu
Standarde de calitate	Program de cultivare a competitivitatii prin intarire prin calitate a brandului	Programe de administrare responsabila prin mijloace inovative a echilibrului de mediu
Buna guvernare	Program de responsabilizare politica si administrativa asupra inovarii sau lipsei de inovare	Program de responsabilizare politica si administrativa asupra sustenabilitatii consumului resurselor de mediu

Expertiza in perfectionare profesionala

	Standarde de calitate	Buna guvernare
Cooperare	Programe de cooperare profesionala in domeniul calitatii pe diverse directii	Cooperare internaionala pentru cresterea bunei guvernari
Brain regain	Programe de atragere de specialisti pe domeniile de interes	Programe de selectie a specialistilor in politici publice necesari continuitatii programelor de buna guvernare
Bune practici	Programe de studiu si experimentare a bunelor practici internationale	Programe de studiere a solutiilor validate international si de transfer a acestora
Aliante profesioniste	Programe de conlucrare inter-sectoriala cu respectul normelor de calitate	Program de pregatire a decidentilor prin utilizarea expertizei civile in structuri public-private

Retele si platforme	Proceduri de lucru colaborativ cu respectul calitatii	Program de dezvoltare a platformelor de comunicare-raspuns cu stakeholder-ii
Long life learning	Programe de dezvoltare educationala conforme necesitatilor specifice de imbunatatire a calitatii	Program de perfectionare continua in strategii, management, leadership care sa conditioneze selectia in domeniul politic



Expertiza in potentarea valentelor nationale

	Cooperare	Brain regain	Bune practici	A l i a n t e profesionale	Retele si platforme	Long life learning
Policy making	Programe de cooperare internationala pe policy making	Programe de atragere a specialistilor in proiectarea politicilor publice	Program de aplicare a bunelor practici in politici publice	Program de colaborare multi-domeniu in policy making	Programe de retele si platforme cu expertiza in policy making	Program de instruire permanenta in politici publice
Managementul crizelor	Programe de cooperare internationala pe managementul crizelor	Programe de atragere de specialisti in managementul crizelor	Program de aplicare a portofoliilor de solutii validate international in caz de criza, dezastru, sinistru	Program de colaborare multi-domeniu in managementul crizelor	Programe de retele si platforme in portofolii de solutii destinate managementului crizelor	Program de instruire permanenta in managementul crizelor
P r o g r a m e structurale	Programe de cooperare internationala pe programe structurale	Programe de atragere de specialisti in programe structurale	Program de aplicare a bunelor practici aplicare in programe internationale in atragerea de fonduri pe programe structurale	P r o g r a m intersectorial de aplicare in programe structurale	Retele si platforme de cooperare in programe structurale	Program de instruire permanenta necesara aplicarii programelor structurale

Mecanisme de interventie	Programe de cooperare internationala pe interventie in caz de dezastru sau criza	Programe de atragere de specialisti in interventie	Program de aplicare a bunelor practici in mecanisme de interventie	Ap li a n t e colaborative in mecanisme de interventie	Rețele și platforme cu portofolii de solutii in mecanisme de interventii	Programe de instruire permanenta in interventie si management in timp real
Transparentizare	Program de auditare internationala	Programe de atragere de specialisti in audit si aplicarea legilor	Program de aplicare a bunelor practici in transparentizare (ex. most questions)	Ap li a n t e profesionale in supravegherea si managementului si politicilor	Rețele și platforme de monitorizare a respectarii calitatii si raportata la standardele legislatia in vigoare	Program de instruire permanenta in auditare a proceselor de administratie, conducere, finantare de programe
Optimizare si rentabilizare	Program de colaborare internationala in aplicarea standardelor de calitate in procesul rentabilizarii si optimizarii	Program de atragere de specialisti in optimizare si rentabilizare	Program de aplicare a bunelor practici in optimizare si rentabilizare	Al i a n t e profesionale in aplicarea calitatii in optimizare si rentabilizare	Rețele și platforme profesionale este tinat e optimizarii si rentabilizarii	Program de instruire permanenta in optimizare si rentabilizare

Expertiza in formare profesionala

	Cooperare	Brain regain	Bune practice	A l i a n t e profesioniste	Retele si platforme	Long life learning
Promovare pe v a l o a r e profesionala	Mecanisme de v o t i n g s i p r a k i n g i promovare v a l o r i i profesionale	Programe de p i a t a d e incompetenta recomandarile profesionale	Program de delegare si promovare pe rezultatele anterioare validate	Program de structurarea valorica pe nivel profesional si mentorings profesional	Program de acumulare si difuzare a solutiilor de succes, studiilor de impact si analizelor	Program de c r e s t e r e a c o n t i n u a a v a l o r i i profesionale si de promovare i e r a r h i c a coform valorii profesionale

Expertiza in etica in afaceri

	Promovare pe valoare profesionala
Management in timp real	Program de stabilire si aplicare a criteriilor de promovare sau angajare in functie de rezolvarea unor situatii reale in timp real

Expertiza in organizare si administrare

	Management in timp real
Policy making	Program de portofolii de solutii validat ce permit proiectarea de politici publice
Managementul crizelor	Program de portofolii de solutii si cadru organizatoric ce permit managementul in timp real al crizelor
Programe structurale	Program de retele colaborative ce asigura managementul in timp real al programelor structurale
Mecanisme de interventie	Program de management in timp real a mecanismelor de interventie
Transparentizare	Program de management in timp real a programelor de transparentizare (watchdog public)
Optimizare si rentabilizare	Program de management participativ in inovare pentru rentabilizare si optimizare

Expertiza in salt valoric

	Policy making	Managementul crizelor	Program e structurale	Mecanisme de interventie	Transparentizare	Optimizare si rentabilizare
Cercetare aplicata	Programe de aplicare standardizata a procedurilor de cercetare	Program de management al cercetarii aplicate in finantarea sau sprijinirea tehnica a etapelor cercetarii sau inovarii	Program e structurale pe n t r u dezvoltarea cercetarii sau aplicata sau teoretica cu aplicare ulterioara	Mecanisme de interventie in dezvoltarea produsului, prototipului, etc.	Programe de transparentizare si protectie a cercetarii aplicate sau teoretice	Program de optimizare si rentabilizare a cercetarii teoretice sau aplicate
Platforme cerere-oferta	Programe de ofertare sau cerere proiectate cu respect fata de caracteristicile tehnice si standarde de calitate	Programe de administrare si management al informatiei si schimbului de informatii	Program e structurale de asigurare a serviciilor colaborative si competitive prin mijloace IT	Mecanisme de interventie in a g l a r e a functionarii platformelor IT de cerere-oferta	Programe de transparentizare a platformelor IT de cerere-oferta	Program de optimizare si rentabilizare a platformelor IT de cerere-oferta
Aplicarea inventicii	Program de politici publice pe cercetare-inovare-dezvoltare-inventica	Programe de management al crizelor datorate efectelor colaterale ale aplicarii inventicii	Program e structurale destinate aplicarii practice a inventicii si inovatiilor	Mecanisme de interventie in prevenirea consecintelor secundare ale inventiilor	Programe de transparentizare a aplicatiilor si consecintelor aplicarii	Programe de optimizare si rentabilizare aplicarii inventicii

Venture si angel capital	Programe de politici publice de finantare	Program de management al crizelor de finantare initiala	Program de structurale de cofinantare si garantare pentru venture si ange langel capital	Mecanisme de interventie in derularea recapitalului iofertelor de venture sau venture si angel capital	Program de transparentizare a ofertelor de venture si angel capital	Program de optimizare si rentabilizare a capitalului de venture si angel
Promovarea valorilor	Program de politici publice de promovare a valorilor	Program de management al crizelor de integrare si promovare a valorilor pe criterii valorice si profesionale	Program de structurale orientate pe promovarea avalorilor si standardelor de calitate	Mecanisme de interventie in promovarea avalorilor in funcție de criterii clare	Program de transparentizare a promovării de criterii clare	Program de optimizare si rentabilizare a promovării valorice pe criterii de calitate si performanta
Capital de start-up	Program de politici publice de start-up si spin-of	Program de management al crizelor de finantare initiala a iniciativelor economice	Program de structurale destinate inicietarii si cofinantarii iniciativelor economice	Mecanisme de interventie in derularea capitalului de start-up sau spin-of	Program de transparentizare a accesului la capitalul de start- up sau spin-of	Program de rentabilizare si optimizare a capitalului de start-ul sau spin-of

Expertiza in interventie

	Policy making	Managementul crizelor	Program e structurale	Mecanisme de interventie	Transparentizarea	Optimizare si rentabilizare
Eficientizare	Program de politici publice pe eficientizare	Program de management al crizelor provocate de eficientizare	Program e structurale destinate de crestere a eficientei si eficacitatii	Mecanisme de interventie necesare eficientizarii	Transparentizarea mecanismelor de eficientizare	Optimizarea si rentabilizarea mecanismelor de crestere a eficientei
Modernizare	Program de politici publice pe modernizare	Program de management al crizelor generate de modernizare	Program e structurale destinate de modernizarii	Mecanisme de interventie necesare modernizarii	Transparentizarea mecanismelor de modernizare	Optimizarea si rentabilizarea mecanismelor de modernizare
Interventie	Program de politici publice pe interventie	Program de management al crizelor generate de interventie	Program e structurale interventiei in caz de urgenta	Mecanisme de interventie necesare interventiilor in timp real	Transparentizarea mecanismelor de interventie in timp real	Optimizarea si rentabilizarea mecanismelor de interventie
Watchdog	Program de politici publice pe watchdog	Program de management al crizelor generate de watchdog	Program e structurale supravegherii	Mecanisme de interventie necesare supravegherii eficiente	Transparentizarea mecanismelor de supraveghere si monitorizare	Optimizarea si rentabilizarea mecanismelor de supraveghere si monitorizare

Expertiza in marketing inovativ

	Eficientizare	Modernizare	Interventie	Watchdog
--	---------------	-------------	-------------	----------

Tehnologii win-win	Eficientizarea introducerii tehnologiilor win- win	Modernizarea tehnologiilor win- win	Programe de interventie in promovare tehnologiilor win- win	Supravegherea functionarii mecanismelor tehnologice win- win
Comportamente win-win	Eficientizarea introducerii comportamentelor wn-win	Modernizarea si actualizarea comportamentelor win-win	Programe de interventie in promovare comportamentelor win-win	Supravegherea functionarii comportamentelor win-win

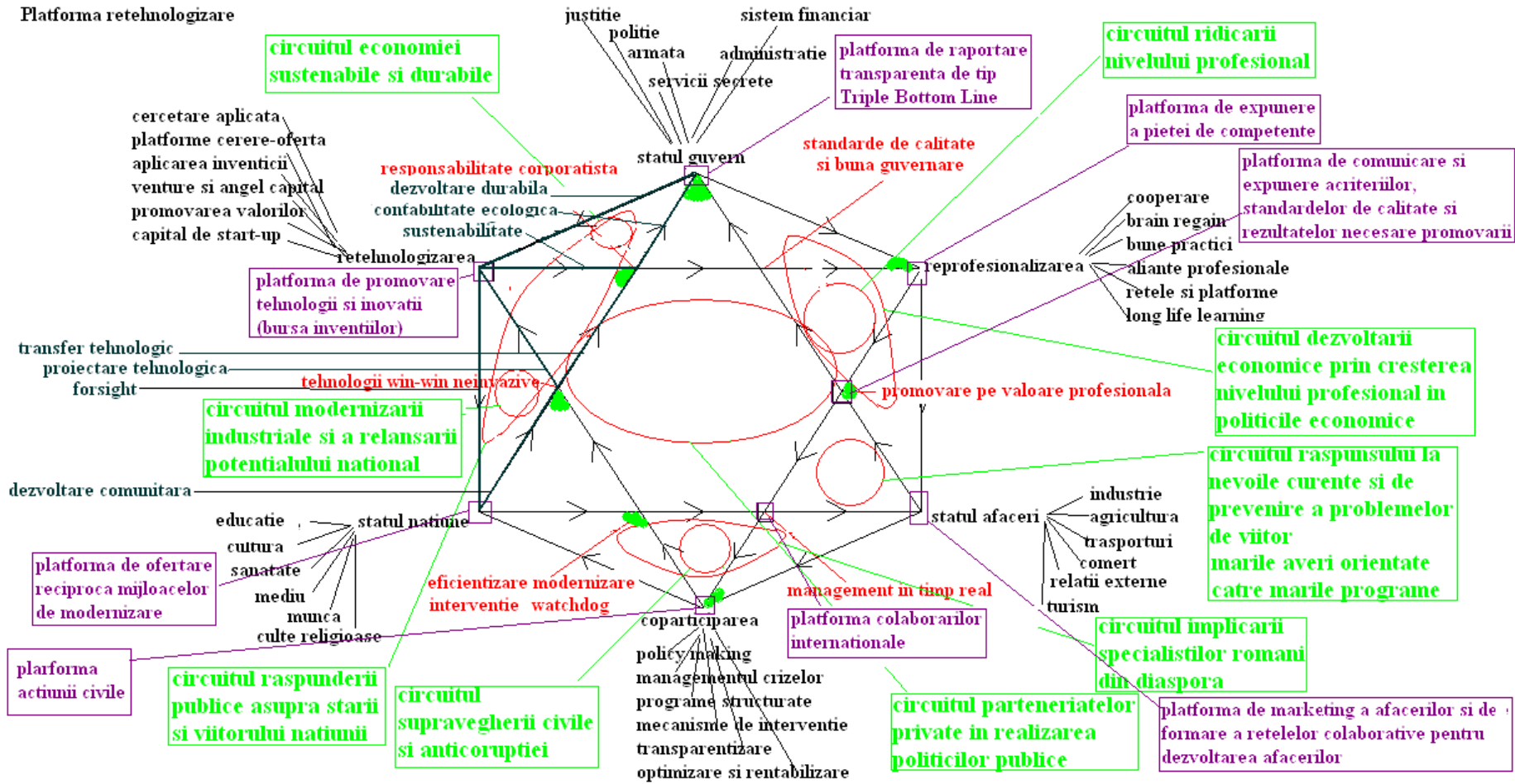
Expertiza in proiectare tehnologica

	Tehnologii win-win	Comportamente win-win
Cercetare aplicata	Metodologii win-win in cercetarea aplicata	Cercetare aplicata a comportamentelor win-win
Platforme cerere-oferta	Platforme de cerere-oferta win- win	Comportamente win-win pe platforme de cerere-oferta
Aplicarea inventicii	Aplicarea inventiilor win-win	Comportamente win-win in aplicarea inventiilor (royalties)
Venture si angel capital	Venture si angel capital pe tehnologii win-win	Comportamente agreeate in finantarea venture si angel
Promovarea valorilor	Criterii win-win de promovare valorica	Comportamente win-win in promovarea valorilor
Capital de start-up	Capital de start-up si spin-of pe aplicatii win-win	Comportamente agreeate in obtinerea si utilizarea capitalului de start-up si spin-of

ANEXA 4 platforme

Platformele creeaza posibilitate schimbului de informatii si valori intre ciclurile implicate in modelul de guvernanta sustenabila, posibilitatea colaborarii celor interesati in dezvoltarea unor programe si posibilitatea stocarii informatiilor de interes in baze de date specializate.

Platforma de promovare tehnologii si inovatii (bursa inventiilor)



Necesitățile de expertiză ale platformei vor fi pe direcțiile:

- dezvoltare comunitară
- forsight
- proiectare tehnologică
- transfer tehnologic și inovare
- dezvoltare durabilă
- contabilitate ecologică (verde)
- sustenabilitate

Fiecare dintre aceste direcții vor ocupa directoare separate și având trimiteri astfel încât să se completeze circuitele:

- 1)dezvoltare comunitară-proiectare tehnologică-forsight
- 2)proiectare tehnologică-transfer tehnologic-sustenabilitate
- 3)sustenabilitate contabilitate ecologică-dezvoltare durabilă

Fiecare dintre aceste circuite vor avea instrumente specifice și scopuri determinate.

Astfel circuitul 1 care conectează necesitățile locale, cu studii de comportament al tehnologiilor și cu analize de piață va avea un rol de promovare dedicată a produselor tehnologice și se poate finaliza prin activitate comercială necesară punerii pe piață a noilor tehnologii.

Circuitul 2 se va finaliza cu evaluări de responsabilitate corporatistă plecând de la comportamente și tehnologii win-win și trecând prin noile tehnologii existente. Aceasta presupune o scanare a tehnologiilor aflate pe piață și a gradului lor de performanță, precum și analiză de impact pe care le au asupra mediului natural, respectiv socio-economic sau individual uman. Din acest motiv circuitul 2 va avea pe platforma și directoare specifice necesare acestor analize cu trimiteri la fiecare tehnologie promovată. Pe circuitul 2 se poate de asemenea construi o bursă a invențiilor și inovării.

Circuitul 3 se va dedica analizelor de impact și proiectării de politici publice pentru re tehnologizare și va avea finalizare în următoarele direcții: asigurări de mediu, proiectarea de tehnologii de depoluare care să respecte specificul clientului industrial sau citadin, atragerea de fonduri pentru cercetare și prototipuri, precum și pentru deschiderea de linii de producție, atragerea de venture capitaliști și antreprenori.

Toate aceste activități specifice vor fi preluate de directoare sau subdirectoare separate de pe platforma.

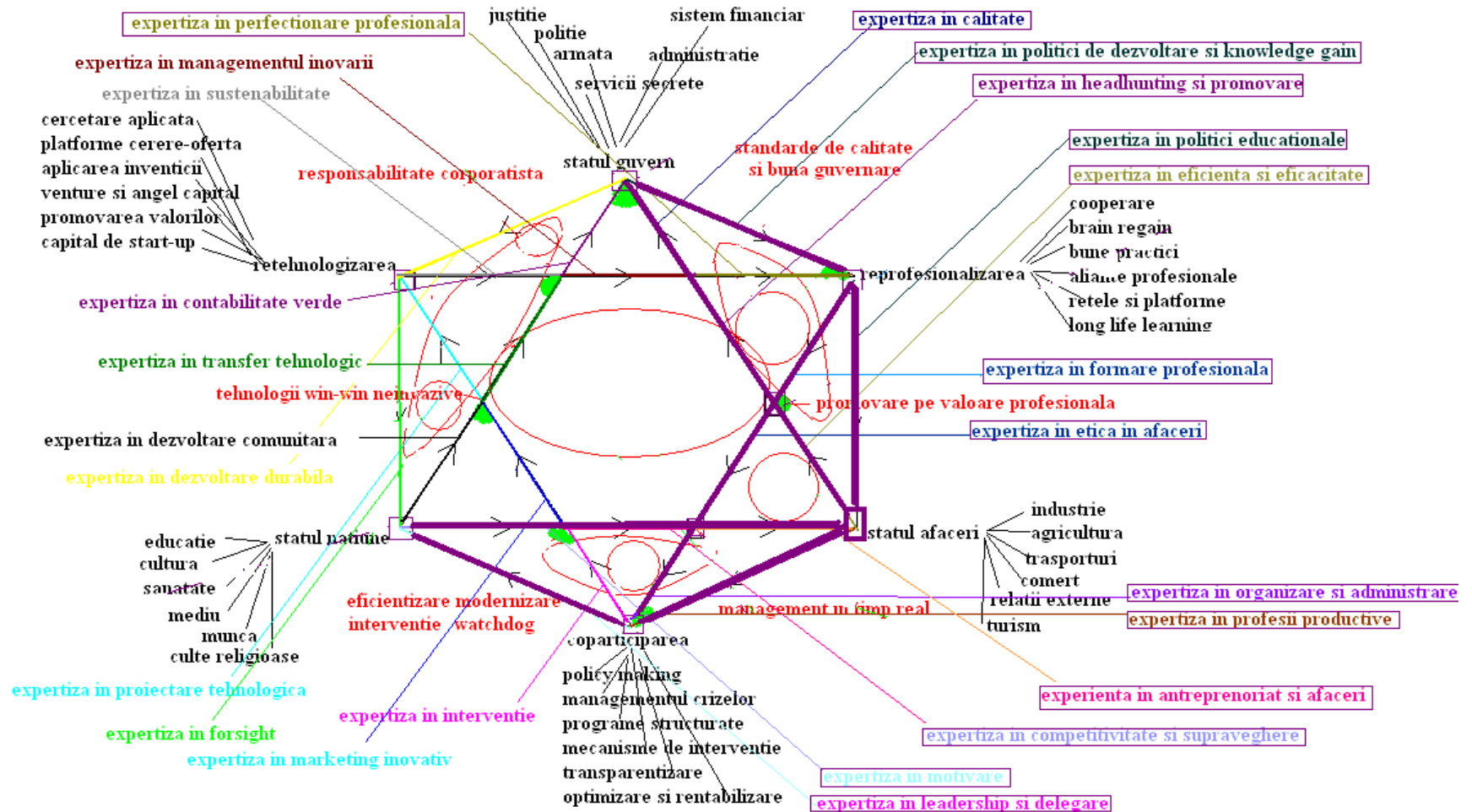
Platforma va avea nevoie de un numar de facilitati: baze de date, motoare de cautare si cautare avansata, motor de sharing, motor de voting, motor de ranking, motor de traducere, posibilitatea de introducere pe baza de date a materialelor scrise, audio, video, forumuri specifice, conferinte online.

In functie de necesitati se vor putea introduce si alte facilitati.

Platforma va avea nevoie de mecanisme de protectie a informatiei, de tranzactionare bancara sau bursiera, comert online, afisare prioritizata a unor informatii.

Bazele de date vor trebui sa poata fi completate cu noi directii in functie de dezvoltarea acestei platforme specifice, existand posibilitatea in timp de a cuprinde si date privind obiective industriale existente si starea lor de functionare sau nivelul tehnologic si de performanta economica, precum si alte tipuri de date.

Platforma afacerilor (marketing si promovare a retelelor colaborative pentru dezvoltarea durabila)



Tipurile de expertiza promovate pe aceasta platforma sunt in:

- 1) expertiza in calitate
- 2) expertiza in perfectionare profesionala
- 3) expertiza in knowledge gain si politici de dezvoltare
- 4) expertiza in headhunting si promovare
- 5) expertiza in politici educationale
- 6) expertiza in eficienta si eficacitate
- 7) expertiza in formare profesionala
- 8) expertiza in etica in afaceri
- 9) expertiza in organizare si administrare
- 10) expertiza in profesii productive
- 11) expertiza in antreprenoriat si afaceri
- 12) expertiza in competitivitate si supraveghere
- 13) expertiza in motivare
- 14) expertiza in leadership si delegare

Structura platformei va fi urmatoarea:

1) director principal pe reprofesionalizare cu trei subdirectoare continand

-calitate, perfectionare profesionala, knowledge gain si politici de dezvoltare care este destinat maririi nivelului de profesionalism si se va duce catre o baza de date pe aceasta tema.

-formare profesionala, perfectionare profesionala, headhunting si promovare care se va duce catre o piata de competenta auto stimulativa de tip bursa bazata pe recomandari

-formare profesionala, politici educationale, eficienta si eficacitate ce se va duce catre un sistem de comanda din partea pietei muncii catre formatori de calitati, abilitati, competente, cunostinte precum si catre un sistem de evaluare de catre beneficiari a rezultatelor formarii prin teste specifice.

2) Un alt director orientat catre promovarea in business va fi structurat pe antreprenoriat in afaceri, etica in afaceri, eficienta si eficacitate. Acest director se va finaliza printr-un who's who si o promovare a mediului de afaceri pe aceste directii

3) Cel de-al treilea director orientat catre stakeholder-i va avea trei subdirectoare continand:

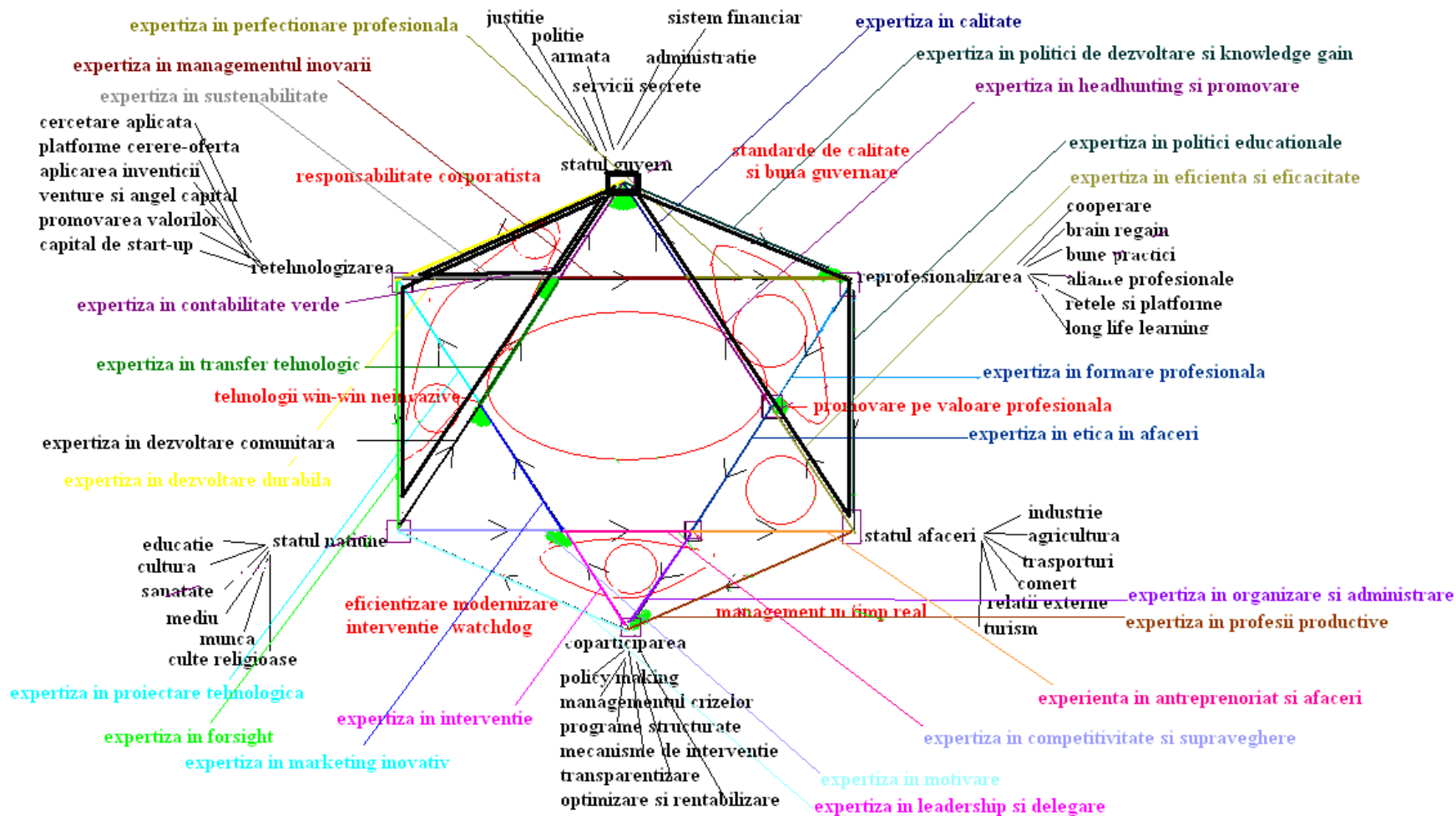
-antreprenoriat si afaceri, organizare si administrare, profesii productive. Acest subdirector va deveni baza de analiza a organizatiilor sindicale si profesionale si platforma de comunicare cu managerii si va contine instrumentele ce vor facilita comunicarea si coparticiparea precum si rezolvarea in timp real a problemelor aparute

-competitivitate si supraveghere, interventie, organizare si administrare va fi destinat mecanismelor de functionare manageriala prin coparticipare si delegare care va permite supravegherea de catre stakeholderi a proceselor si evitarea abuzurilor sau coruperii sistemului. In principal acest subdirector va contine forumuri si baze de date

-interventie, motivare, leadership si delegare cu responsabilitati specifice. Acest subdirector va fi orientat catre functionalitatea managementului secundar si principal prin actiunea liderilor din productie si va permite integrarea culturii motivationale si a coerentizarii proceselor de productie. Subdirectorul va contine baze de date si forumuri ce vor promova opinii, informatii, articole, reviste, filme si alte materiale.

Mijloacele IT necesare acestei platforme sunt aceleasi cu cele necesare platformei anterioare pe inventica, fiecare director sau subdirector putand sa dezvolte in timp noi tipuri de nevoi de structurare cu noi necesitati de mijloace IT in functie de cei care vor fi implicati in administrarea platformei.

Platforma de raportare transparenta de tip Tripple Bottom Line



Platforma guvernamentala asigura existenta a trei directoare principale:

1) directorul reponsabilitatii fata de societate si fata de mediu care contine trei tipuri de competente: competente in dezvoltarea durabila, competente in evaluarea si contabilitatea echilibrelor sociale si de mediu, competente in sustenabilitatea programelor in curs. Acest director are directa legatura cu guvernul permitand raportarea datelor necesare construirii de programe politice. Din punct de vedere al aplicatiilor IT pentru acest director se cere crearii unui mediu de colaborare public-privat intre specialistii din diferite domenii ce implica dezvoltarea.

2) directorul dezvoltarii tehnologice pentru comunitate. Directorul 2 permite dezvoltarea de programe locale si transferul bunelor practici intre comunitati. Din punct de vedere al aplicatiilor IT acest director presupune dezvoltarea de biblioteci online pentru comunitatile locale, de retele de colaborare intre profesionistii comunitatilor, de forme de educatie online, precum si de mecanisme de feedback privind informatia ce este rulata. Acest director cuprinde trei subdirectoare cu competente specifice, 2a, 2b, 2c, si presupune competente in domeniile descrise de cele trei subdirectoare.

-2a) subdirectorul dezvoltarii comunitare ce contine competente in dezvoltare comunitara, proiectare tehnologica specifica necesitatilor comunitatii, competenta in foresight care sa permita dezvoltarea de programe de viitor pentru comunitate.

-2b) subdirectorul tehnologiilor neinvasive ce contine competente in transfer tehnologic, in dezvoltare de programe durabile si in proiectare tehnologica cu forte locale. Acest tip de program a fost incurajat in chibuturile din Israel cu rezultate exceptionale. Subdirectorul 2b se coreleaza in transferul informational cu 2a si cu 2c.

-2c) directorul 1 al responsabilitatii fata de societate ce se coreleaza cu 2b.

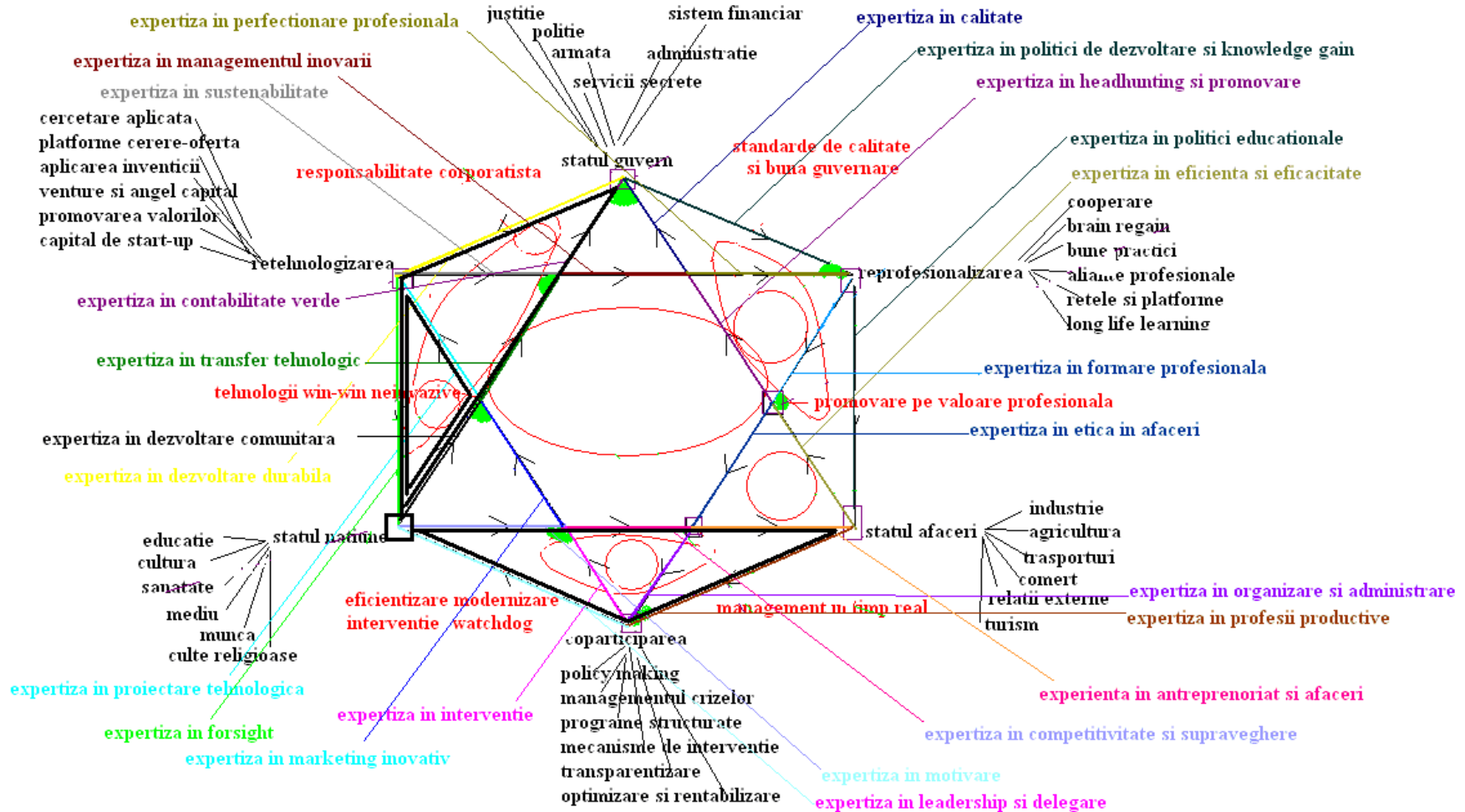
3) directorul dezvoltarii profesionale ce contine trei subdirectoare

-3a) subdirectorul calitatii in politici publice ce contine competente in calitate si buna guvernare, in politici de dezvoltare si knowledge gain, in perfectionare profesionala. Acest subdirector va permite selectarea persoanelor implicate in managementul si administratia nationala sau locala. Din punct de vedere IT aceasta presupune un sistem de analiza a rezultatelor si manifestarilor, un sistem de shering al informatiei, de voting al realizarilor si de ranking automat din partea celor ce analizeaza activitatile celor implicati in managementul national sau in administratie

-3b) circuitul selectiei si promovarii valorilor ce contine competentele legate de formare perfectionala, de perfectionarea profesionala, de headhunting si promovare in functie de abilitatile formate si experienta profesionala. Acest circuit se vede din punct de vedere IT printr-o piata de competente care asigura relatia dintre posibili angajatori si posibili angajati

-3c) circuitul formarii continui ce cuprinde competente legate de formarea profesionala, de eficienta si eficacitate si de politici educaionale necesare optimizarii integrarii pe piata muncii. 3a, 3b, si 3c actioneaza concordant pentru programul de reprofesionalizare si responsabilizare a integrarii oamenilor potriviti la locurile potrivite si vor permite depolitizarea in angajarea personalului si lucrul conform regulilor pietei, a cererii si ofertei, precum si a calitatii profesionale. Din punct de vedere IT aceasta platforma contine toate aplicatiile posibile si permite generarea a numeroase programe.

Platforma de ofertare reciproca a mijloacelor de modernizare



Acesta platforma contine doua directoare, unul fiind directorul dezvoltarii tehnologice pentru comunitate descris in platforma guvernamentala.

Al doilea director este directorul 3 de colaborare cu stakeholderii din platforma afacerilor si a dezvoltarii colaborative.

Este important de subliniat ca diversele componente ale platformelor ce lucreaza in platforme diferite dar utilizeaza permanent acelasi tip de informatie permite coerentizarea eforturilor de mentinere si implementare a programelor oferite de modelul de tara.

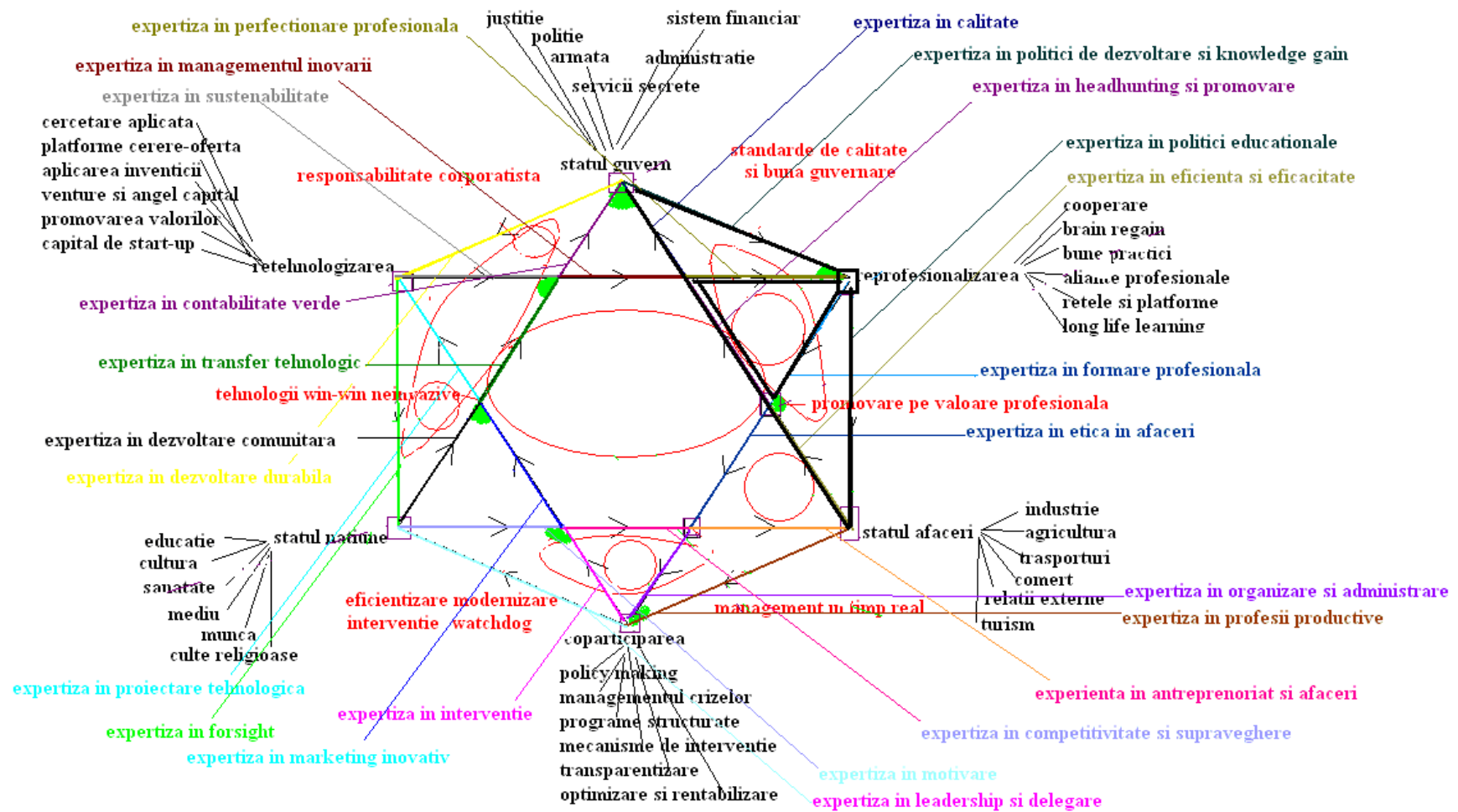
Platforma de expunere a pietei de competenta

Platforma contine doua directoare, unul principal cu trei subdirectoare si un director secundar inclus in directorul principal

-1) Director principal identic cu directorul dezvoltarii profesionale din platforma de raportare transparenta de tip Triple Bottom Line cu cele trei subdirectoare

-2) director secundar al selectiei competentelor cu componentele formare profesionala, perfectionare profesionala si headhunting si promovare

Impreuna aceste doua directoare pot asigura adecvarea formarii profesionale la necesitatile reale ale pietei muncii



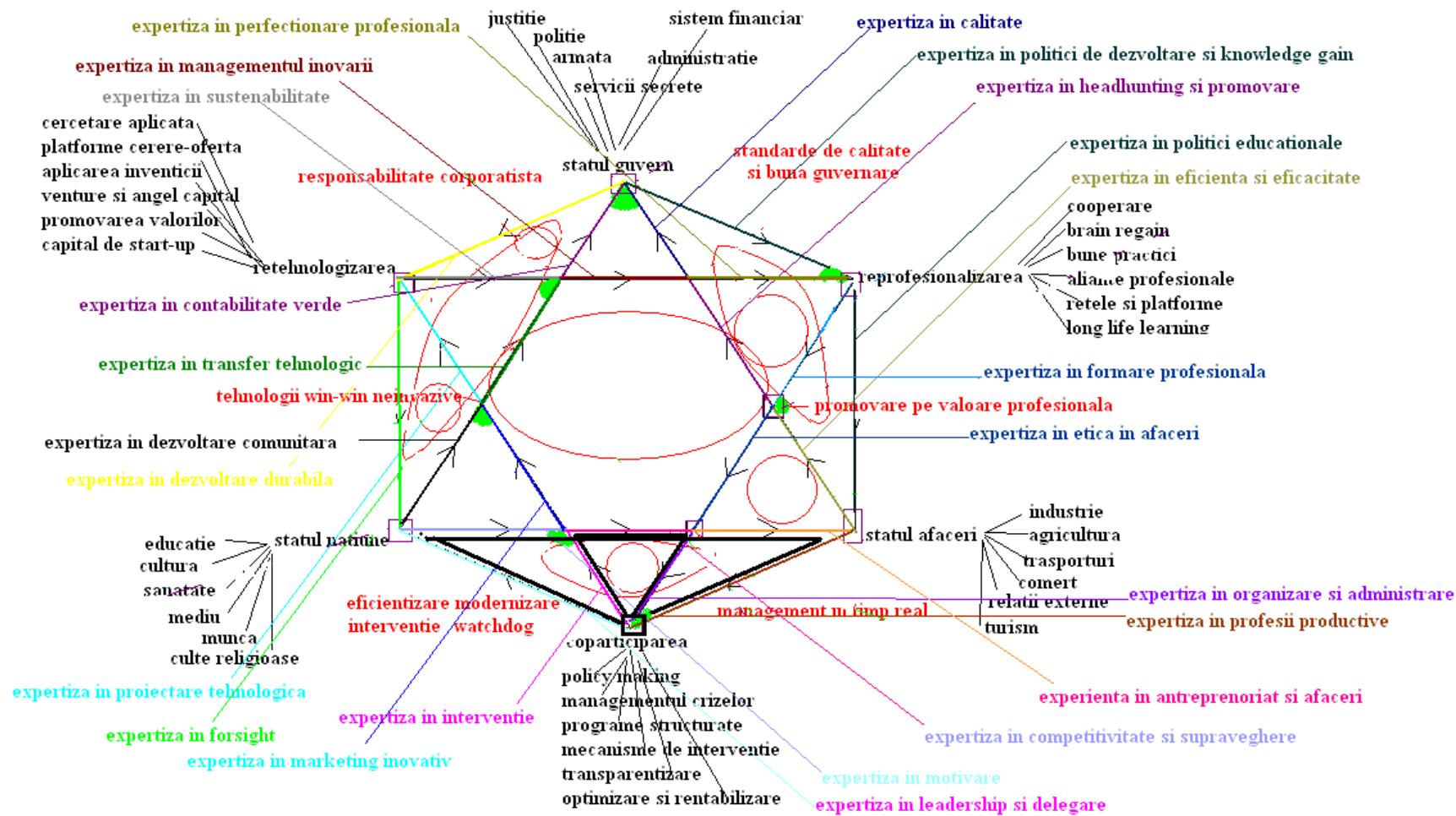
Platforma actiunii civile

Aceasta platforma contine de asemenea doua directoare, unul principal cu trei subdirectoare si un director ce este sudirector in primul director.

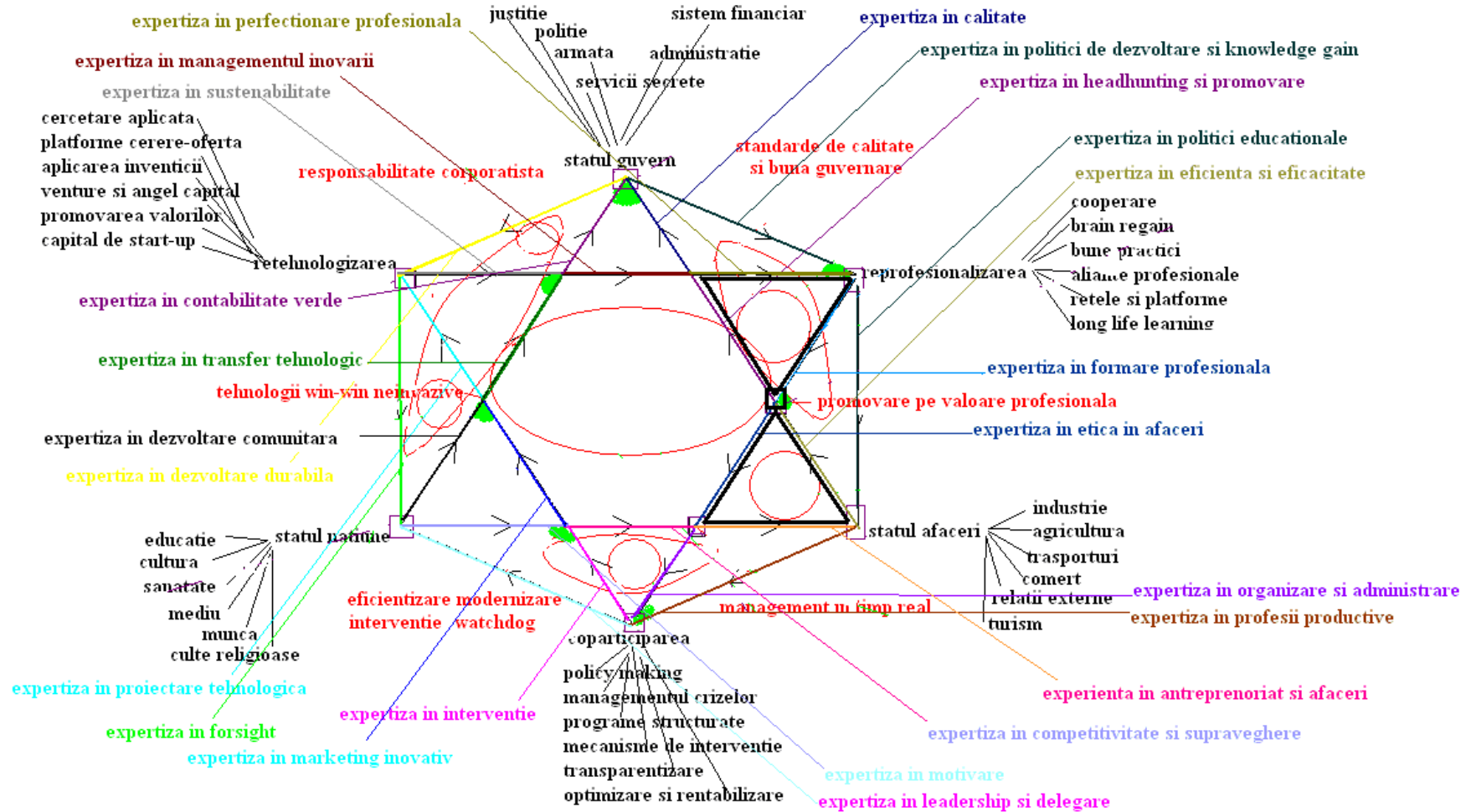
Primul director este identic cu directorul 3 de colaborare cu stakeholderii din platforma afacerilor si a dezvoltarii colaborative.

Cel de-al doilea director care este un subdirector al primului director dezvolta competente pe competitivitate si supraveghere, pe organizare si administrare, pe interventie

Aceasta platforma permite mass mediei sa intervina in mod direct prin programele de eficienta, modernizare, interventie si watchdog in recuperarea echilibrelor in relatiile cu stakeholderii prin coparticipare, supravegherea corectitudinii afacerilor si a mersului natiunii.



Platforma de comunicare si expunere a criteriilor, standardelor de calitate si rezultatelor necesare promovarii



Aceasta platforma permite punerea pe piata a persoanelor calificate prin programe specializate intr-un sistem cu graf de promovare profesionala transparenta si conforme unor criterii concrete.

Cele doua directoare au urmatoarele caracteristici:

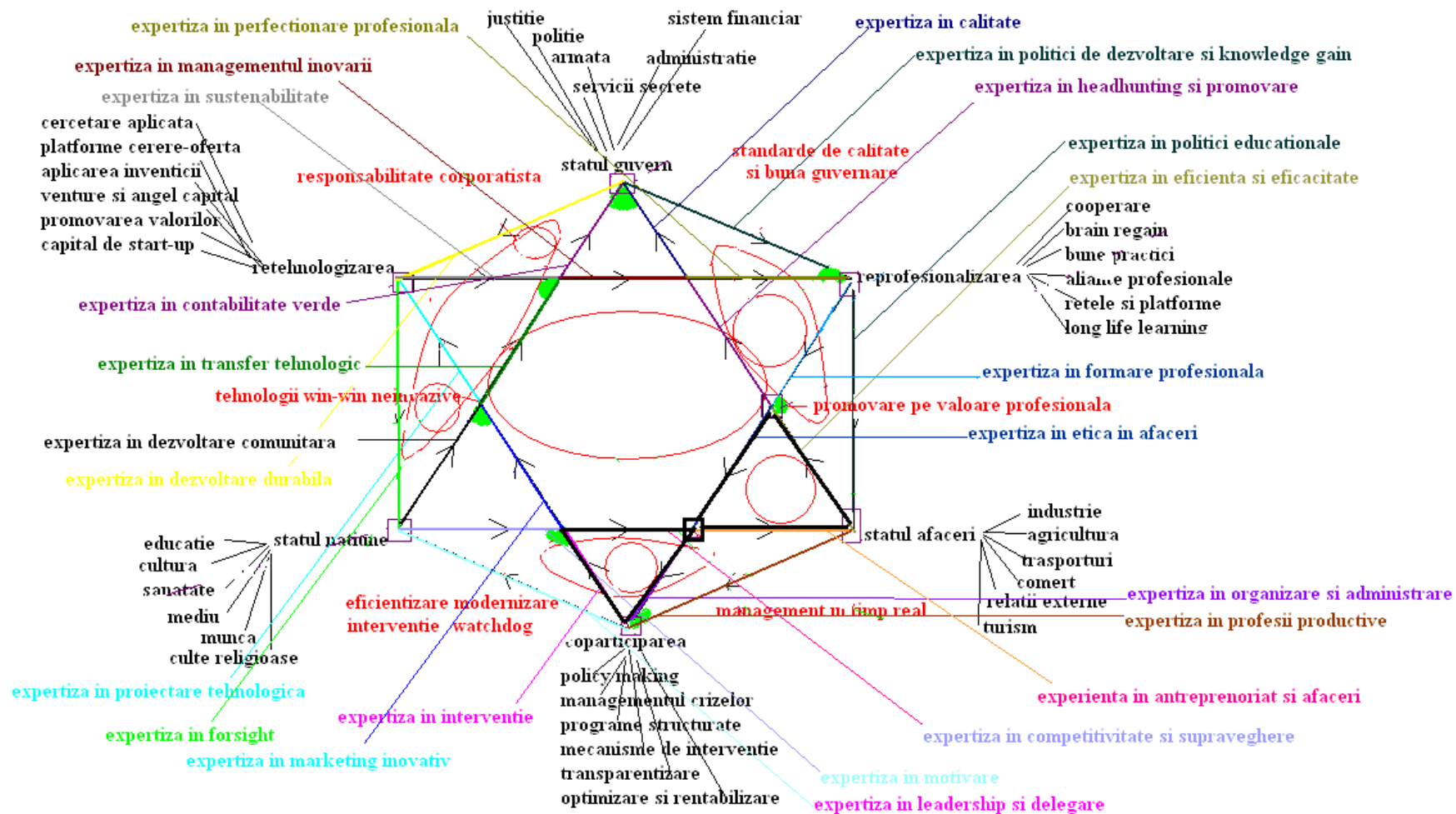
- 1) competente in formare profesionala, perfectionare profesionala, headhunting si promovare
- 2) competenta in antreprenoriat si afaceri, in etica in afaceri, in eficienta si eficacitate

Platforma colaborarilor internationale

Aceasta platforma contine doua directoare cu urmatoarele competente:

- 1) competenta in antreprenoriat si afaceri, in etica in afaceri, in eficienta si eficacitate
- 2) competente in competitivitate si supraveghere, in organizare si administrare, in interventie.

Rolul acestei platforme este de a asigura coerenta relatiilor si impiedicarea fenomenelor degenerative in privinta mediilor de afaceri locale sau straine.

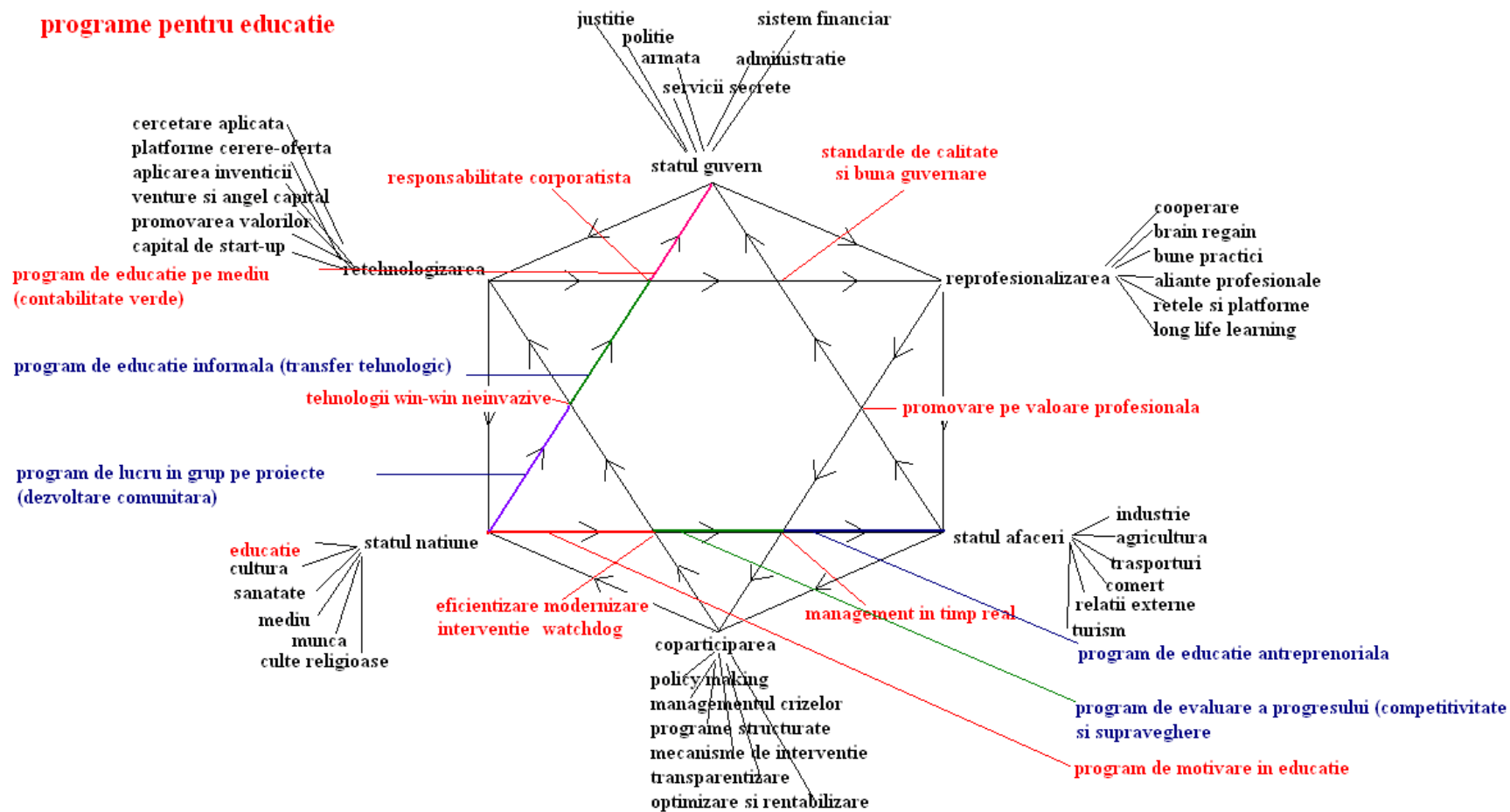


Concluzie

Platformele au parti ce se dubleaza sau tripleaza in anumite cazuri fiind utilizate in mai multe aplicatii. Aceasta permite o permanenta auto-reglare a informatiei si recuperarea informatiilor in cazul in care una dintre olatforme nu mai functioneaza din motive variate. Aceasta este o garantie a functionarii modelului de tara in conditii de conflict politic, economic, ecologic, militar sau in alte situatii de criza, sau catastrofa.

ANEXA 5 Programe sectoriale

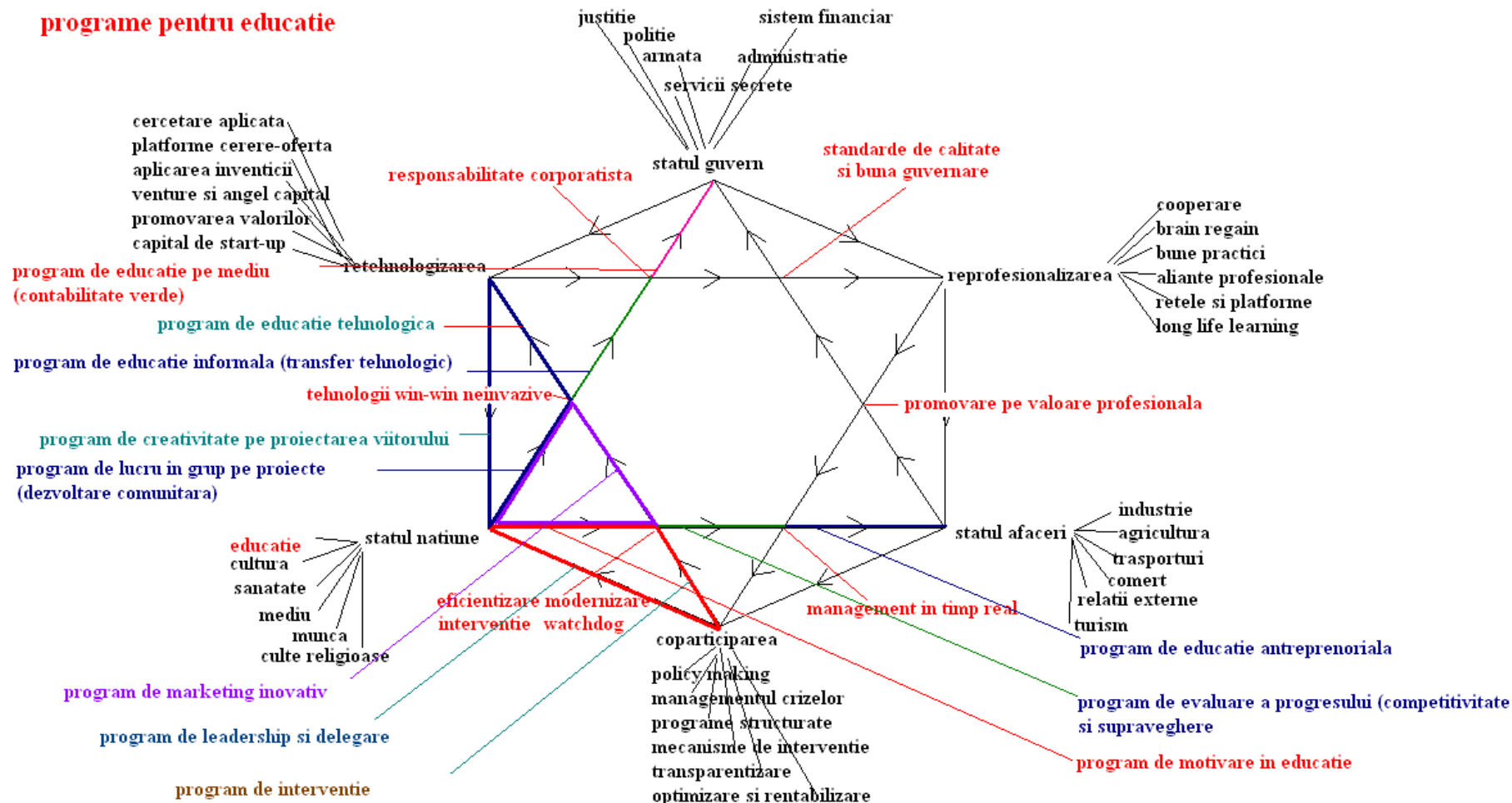
Programele sectoriale se pot dezvolta conform modelului urmarind sagetile si nodurile dupa cum urmeaza exemplificat pentru educatie:



In interiorul grupului stat natiune vom avea educatia pentru: sanatate, cultura, mediu, munca, pastrarea valorilor nationale generate de cultura locala si de etica si morala religiei curente. Vor exista de asemenea doua directii catre piata muncii (statul afaceri) si catre comunitate (statul guvern). Aceste directii vor avea urmatoarele etape: pentru piata muncii program de motivare cu instrumente pe eficientizare, modernizare, watchdog; program de evaluare a progresului pe directia competitivitatii cu instrumente finalizate pe management in timp real al problemelor aparute si program de educatie antreprenoriala cu finalizare practica in campurile productive.

Pe directia comunitatii vom avea program de lucru in grup pe directia dezvoltarii comunitare ce se va finaliza in comportamente si tehnologii win-win; program de educatie informala peer to peer cu transfer tehnologic cu tinta in responsabilitatea fata de mediul natural sau social si program de educatie de mediu cu evaluarea consecintelor actiunilor asupra acestor medii si transferarea in evaluarea politicilor optime de actiune responsabila.

Ciclurile si diagramele comutative pot configura linii de programe secundare in care apar influente suplimentare dupa cum urmeaza tot pentru sectorul educativ:



Circuitul albastru cuprinde un circuit motivational dat de programele de lucru in grup, de educatie tehnologica si de creativitate in proiectarea viitorului. Un astfel de program functioneaza deja in Constanta la Centrul de excelenta cu rezultate exceptionale concretizate prin colaborari cu NASA.

Circuitul mov cuprinde programe ce se finalizeaza in tehnologii si comportamente win win formate din motivarea educatiei si marketing inovativ dublat de programul de lucru in grup pe proiecte.

Circuitul rosu se finalizeaza in eficientizare modernizare si watchdog prin introducerea de directii specifice coparticiparii continuate de interventie si prin orientarea educatiei catre rezolvarea problemelor curente prin eficientizare, modernizare si watchdog. Acest circuit poate fi rezolvat prin educatie non-formala si programe specifice de leadership.

Educatia face parte din setul de item-i aflat sub statul natiune. Ceilalti item-i din acest set se comporta similar ca structura dar cu specificul dat de subiect.

Pentru orice alt domeniu de pe schema generala se pot identifica in mod asemanator care sunt programele, circuitele si competentele necesare integrarii in functionalitatea intregului ansamblu. Acestea pot deveni si baza proiectarii institutionale a tuturor institutiilor aferente sau baza proiectarii programelor finantate intern sau extern.

Schemele de organizare prezentate se pot traduce in curricula si in modele administrative. Modelul administrativ pentru educatie se poate gasi pe www.edu-gate.ro precum si in anexa 4 . Acest model poate fi replicat cu introducerea specificitatilor pe fiecare institutie guvernamentala si conduce la cresterea performantei institutiei si la micșorarea numarului de functionari in institutiile centralizate si formarea unor institutii descentralizate ce vor functiona conform regulilor pietei.

Anexa 4

FUNCTIE	MINISTER	EXTERNALIZAT (structuri care funcționează în parteneriat cu societatea civilă – ONG, asociații ale partenerilor sociali)	DESCENTRALIZAT
<i>Curriculum</i>			
Profil de formare	Decizie formulată pe baza obiectivele politicilor educaționale		
Standarde de referinta a. Pentru curriculum (profil de formare) b. Pentru evaluare	decizie	a. CNID, ACPART, Centru Național de curriculum, CNDIPT în colaborare cu Autoritatea Națională pentru Calificări (în vederea realizării unui Cadru Național al Calificărilor academice și profesionale, coerent) b. SNEE/CNDIPT	
Plan de invatamant	II. aprobă	I.Univ (autonomie, în limitele specializărilor cu recunoaștere națională) II: elaborează Centru Național de curriculum, CNDIPT	Pentru discipline opționale și facultative, inclusiv CDS-CLD
Program de pregătire obligatoriu/diferențiat/ CDS+ CDL (curriculum în dezvoltare locală specific Inv prof si tehnic)	II. aprobă	I.Univ (autonomie, în limitele specializărilor cu recunoaștere națională) II: elaborează Centru Național de curriculum, CNDIPT	Optimal, opțional, facultativ CDS+ CDL (curriculum în dezvoltare locală specific Inv prof si tehnic)
<i>Evaluare</i>			
Sumativa	Analizează rezultatele și elaborează plan de măsuri corective	a. Evaluează SNEE/CDNIPT si internațional b. elaborează rapoarte de evaluare : SNEE/CNDIPT	În cazul politicilor sectoriale/teritoriale
formativă			profesori

<i>Politici</i>			
Elaborare-dezvoltare	Colectează date și informații, naționale și internaționale, pentru decizia finală bazată pe propunerile primite de la instituțiile externalizate	CNID, ISE și structuri specializate pentru funcțiile externalizate	sectoriale
Monitorizare	Monitorizare internă cu rezultate incluse în rapoarte anuale	Monitorizare internă se realizează de fiecare dintre structurile specializate	
Evaluare	autoevaluare	Parlament (comisii educație care ar trebui să angajeze experți naționali și internaționali) și internațional	
<i>Calitate</i>			
<u>Sistem</u>		ARACIS, ARACIP și internațional	
<i>administrație centrală, structuri externalizate și structuri descentralizate</i>	Autoevaluare Evaluare externă a structurilor realizată direct sau prin instituții internaționale	Autoevaluarea se realizează de fiecare dintre structurile specializate Evaluare externă a structurilor descentralizate	Autoevaluarea se realizează de fiecare dintre structurile descentralizate
<u>Furnizor</u>	Evaluare externă a structurilor realizată direct (cazuri urgente/grave) sau prin instituții internaționale	Evaluare externă	autoevaluare

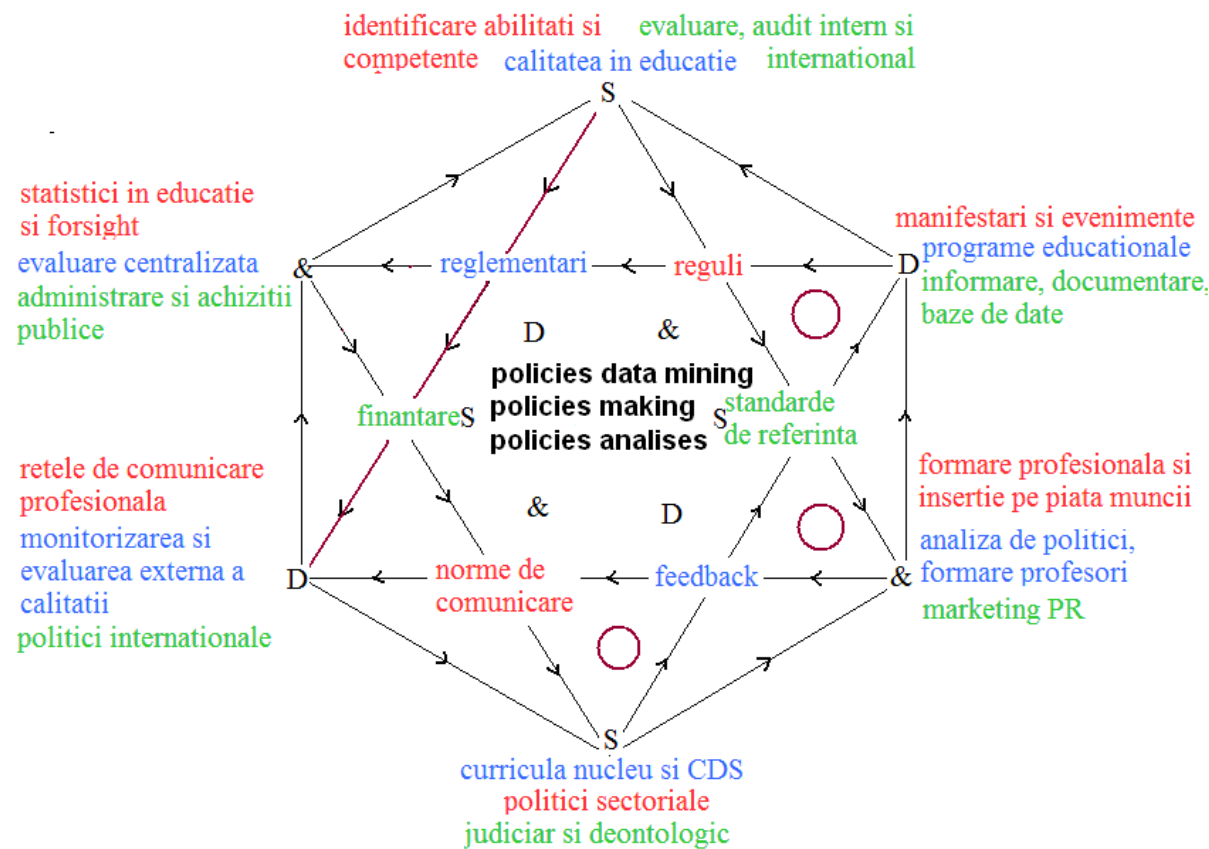
Anexa 6

Organigrama pe directii si departamente a Ministerului Educatiei

Schema generala de functionare

Cele trei mari directii sunt preuniversitar si tineret, universitar si cercetare, educatie pentru nevoi speciale si interculturalitate.

Schema de organizare de mai jos corespunde preuniversitarului si tineretului si poate fi extinsa in mod specific pentru celelalte doua directii.



Detalii de structura

Fiecare culoare corespunde unui sistem de comunicare functionala in sensurile indicate de sageti.

Fiecare set de trei culori intr-un nod al schemei corespunde atributiilor specifice ale sectorului ce trebuie integrate organic in fisa de post.

Fiecare nod secundar intr-o singura culoare corespunde atributiilor comune a mai multor noduri ce sunt legate prin sageti.

Atributii pe departamente si directii

Fiecare departament are trei componente. Aceste trei componente sunt interdependente ceea ce va crea un proces de perfectionare continua a angajatilor

0) departamentul politici contine cunosterea politicilor educationale (policies data mining), crearea de politici (policies making) si analizarea de politici (policies analyses). Rolul departamentului central ce monitorizeaza activitatea tuturor celorlalte departamente este sa creeze baza de reglementare sustenabila pentru sistemul de educatie.

1) departamentul de calitate in educatie contine trei atributii principale: identificarea de abilitati si competente, evaluare cu audit intern si international si indicatori de calitate in educatie si aplicarea acestora.. Rolul departamentului este sa reglementeze prin transfer de bune practici si cercetari interne tot ceea ce tine de procesul introducerii si aplicarii calitatii in procesul educativ.

2) departamentul documentare va cuprinde manifestari si evenimente, programe educationale, informare, baze de date, documentare. Rolul acestui departament este sa creeze baza de documentare pentru intregul sistem de educatie prin transfer de bune practici internationale si nationale.

3) departamentul de formare pentru piata muncii cuprinde formare profesionala si insertie pe piata muncii, analiza de politici educationale in formarea profesorilor, marketing si PR. Rolul acestui departament este sa elaboreze si sa urmareasca aplicarea standardelor profesionale si indicatorilor de performanta necesari pietei muncii in conformitate cu cele mai bune practici internationale si nationale.

4) departamentul continutul educatiei contine curricula nucleu si CDS, politici sectoriale de dezvoltare locala, judiciar si deontologic. Rolul acestui departament este de a reglementa si de a urmari aplicarea de standardele de elaborare a curriculei, evaluarii si nevoilor de pregatire a profesorilor in conformitate cu nevoile de dezvoltare durabila, cu normele de deontologie profesionala si cu baza de legislatie internationala si nationala.

5) departamentul educatie internationala cuprinde retele de comunicare profesionala, monitorizarea si evaluarea externa a calitatii, politici internationale. Rolul acestui departament este de a facilita prin transfer de bune practici actualizarea si ridicarea gradului de performanta a invatamantului din Romania.

6) departamentul gestiune contine: statistici in educatie si foresight, evaluare centralizata, administrare si achizitii publice. Rolul acestui departament este proiectarea resurselor pentru dezvoltarea sistemului educativ in conformitate cu potentialele, nevoile si resursele existente.

Comunicarea si colaborarea departamentului de politici cu celelalte departamente se va face prin intermediul: reglementarilor generale, regulilor interne, standardelor de referinta, feedback-ului impus in relatiile interne si externe, normelor de comunicare reglementate intern, pe sistemul de educatie si in raport cu exteriorul, modalitatilor de finantare.

Fiecare dintre aceste metode de interferenta va depinde de activitatea departamentului dupa cum urmeaza:

-reglementarile generale se vor elabora prin proiectarea calitatii in educatie (1) asupra celor mai bune rezultate din educatia internationala (5) si prin proiectarea documentarii (2) asupra modului de gestiune (6).

-regulile interne se vor elabora prin proiectarea calitatii in educatie (1) asupra formarii pentru piata muncii (3) si prin proiectarea documentarii (2) asupra modului de gestiune (6).

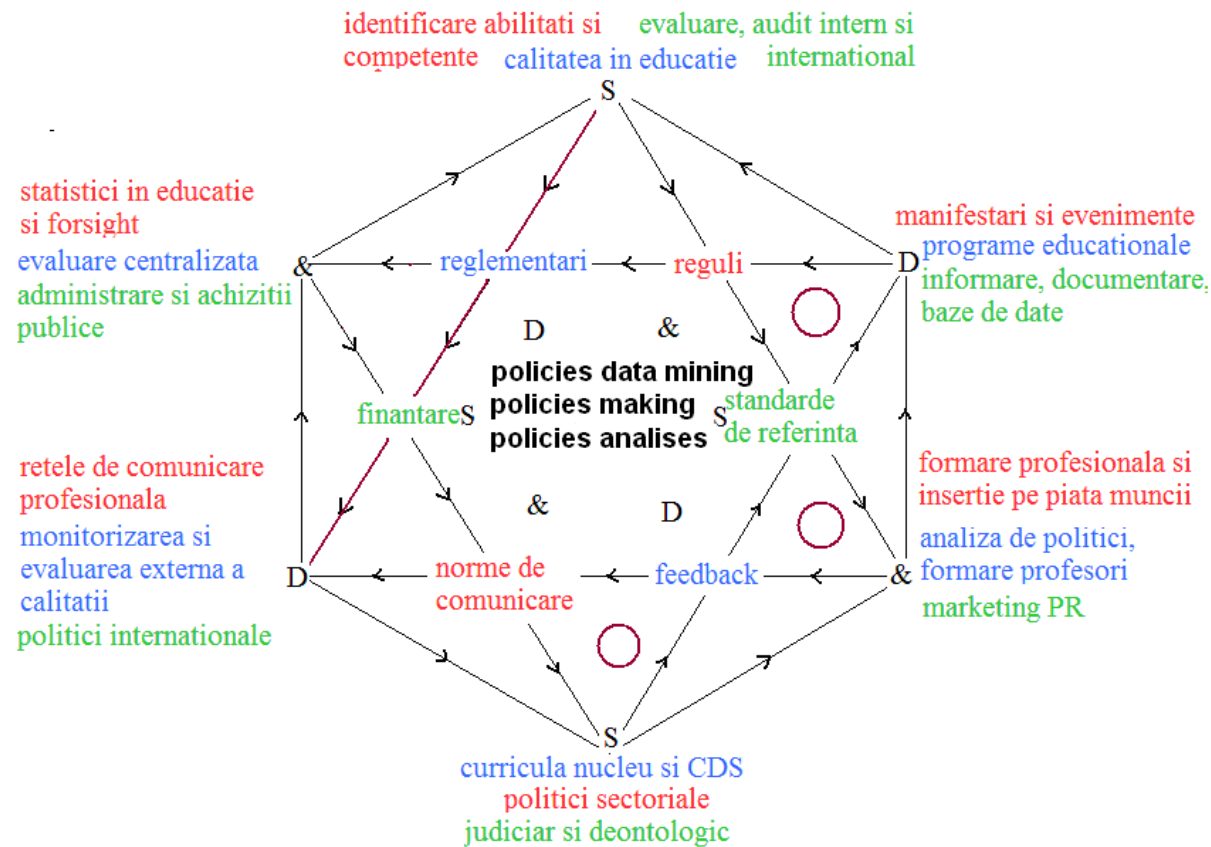
-standardele de referinta se vor elabora prin proiectarea calitatii in educatie (1) asupra formarii pentru piata muncii (3) si prin proiectarea continuturilor educatiei (4) asupra documentarii (2).

-feedback-ul se va elabora prin proiectarea continuturilor educatiei (4) asupra documentarii (2) si prin proiectarea calitatii in educatie (1) asupra formarii pentru piata muncii (3).

-normele de comunicare se vor obtine prin proiectarea formarii pentru piata muncii (3) asupra educatiei internationale (5) si prin proiectarea gestiunii (6) asupra continuturilor educatiei (4).

-finantarea se va obtine prin proiectarea gestiunii(6) asupra continuturilor educatiei (4) si prin proiectarea calitatii in educatie (1) asupra celor mai bune rezultate din educatia internationala (5).

Prin proiectare lui A pe B se intelege plecarea de la realitatea de baza din A si compararea sa cu referentialul din B.



Concluzii finale

Sistemul de multiplicare a niselor organizatorice permite atat eficientizarea comportamentului socio-economic si de mediu cat si integrarea si perfectionarea fortei de munca, ceea ce va conduce la diminuarea sau anularea somajului si va conduce la cresterea economica sustenabila.

Structura de domenii pe care se poate aplica schema de guvernanta sustenabila se afla pe www.austega.com/florin/ in „development and stability”, iar analiza asupra comportamentului previzibil al populatiei pe acelasi site in „Romania European integration” si „Romania internal perspective”. Guvernanta sustenabila trebuie sa ia in calcul si aceste aspecte ale comportamentului populatiei si a domeniului de aplicare.

©Florian Colceag